



REPUBLIKA HRVATSKA
SPLITSKO-DALMATINSKA ŽUPANIJA
ŽUPAN

KLASA: 400-04/18-01/0017
URBROJ: 2181/1-17/04-18-0016
Split, 01. lipnja 2018.

PREDSJEDNIKU
ŽUPANIJSKE SKUPŠTINE
gosp. Petroslavu Sapunaru, prof.
- o v d j e -

**PREDMET: Izvješće o stanju u zdravstvenoj ustanovi - Specijalnoj bolnici
za medicinsku rehabilitaciju „Biokovka“ za 2017. godinu
s prijedlogom Zaključka o prihvaćanju**

Na temelju članka 60. Poslovnika Županijske skupštine Splitsko-dalmatinske županije („Službeni glasnik Splitsko-dalmatinske županije” broj 13/09 i 2/13), u prilogu Vam dostavljamo Izvješće navedeno u predmetu, radi rasprave na sjednici Županijske skupštine.

PRAVNI TEMELJ: Članak 7. Zakona o ustanovama („Narodne novine“, broj 76/93, 29/97, 47/99 i 35/08), članak 44. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Narodne novine“, broj 150/08, 71/10, 139/10, 22/11, 84/11, 154/11, 12/12, 35/12, 70/12, 144/12, 82/13, 159/13, 22/14, 154/14, 70/16 i 131/17) i članka 20. Statuta Splitsko-dalmatinske županije („Službeni glasnik Splitsko-dalmatinske županije” broj 11/09, 7/10, 10/10, 2/13, 126/17 i 35/18)

NOSITELJ IZRADE: Upravni odjel za zdravstvo i socijalnu skrb

PREDLAGATELJ: Župan

DONOSITELJ: Županijska skupština

IZVJESTITELJI : Diana Luetić, dipl.iur., privremena pročelnica Upravnog odjela za zdravstvo i socijalnu skrb, Marko Ožić Bebek, dr.med.spec, ravnatelj Specijalne bolnice za medicinsku rehabilitaciju „Biokovka“ i Jakov Todorčić, dr.med., spec. dj.kirurg, predsjednik Upravnog vijeća u izvještajnom razdoblju

S poštovanjem,

ŽUPAN

Blaženko Boban

Na temelju članka 7. Zakona o ustanovama („Narodne novine“, broj 76/93, 29/97, 47/99 i 35/08), članka 44. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Narodne novine“, broj 150/08, 71/10, 139/10, 22/11, 84/11, 154/11, 12/12, 35/12, 70/12, 144/12, 82/13, 159/13, 22/14, 154/14, 70/16 i 131/17) i članka 20. Statuta Splitsko-dalmatinske županije („Službeni glasnik Splitsko-dalmatinske županije“ broj 11/09, 7/10, 10/10, 2/13, 126/17 i 35/18), Županijska skupština Splitsko-dalmatinske županije na sjednici održanoj dana 2018. donijela je

ZAKLJUČAK
o prihvatanju Izvješća o stanju u zdravstvenoj ustanovi
- Specijalnoj bolnici za medicinsku rehabilitaciju „Biokovka“ za 2017. godinu

Članak 1.

Prihvata se Izvješće o stanju u zdravstvenoj ustanovi – Specijalnoj bolnici za medicinsku rehabilitaciju „Biokovka“ za 2017. godinu.

Članak 2.

Ovaj Zaključak stupa na snagu osmog dana od dana objave u „Službenom glasniku Splitsko-dalmatinske županije“.

KLASA:
URBROJ:
Split,

PREDSJEDNIK
ŽUPANIJSKE SKUPŠTINE

Petroslav Sapunar, prof.

DOSTAVITI:

1. Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju
„Biokovka“, Makarska, Put Cvitačke 9
2. Upravni odjel za zdravstvo i socijalnu skrb, ovdje
3. Službeni glasnik, ovdje
4. Pismohrana, ovdje

Protokol broj: 662/17

SPLITSKO-DALMATINSKA ŽUPANIJA
UPRAVNI ODJEL ZA DRUŠTVENE DJELATNOSTI

IZVJEŠĆE O RADU

SPECIJALNE BOLNICE BIOKOVKA – MAKARSKA

U 2017. GODINI

Pomoćnik za financije i razvoj:


Mr.sc. Vice Barbir



Ravnatelj:

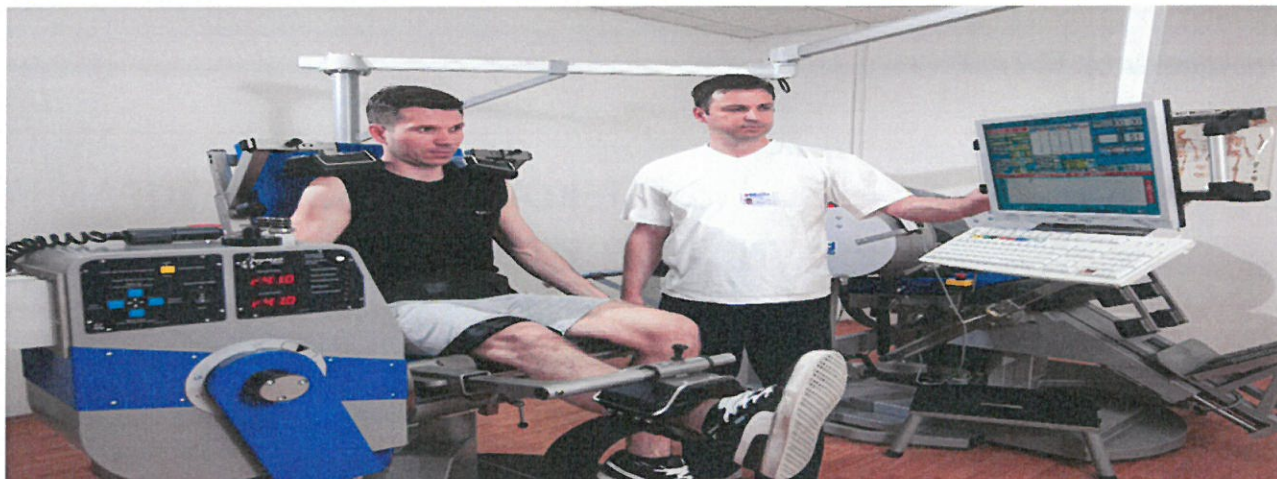

Marko Ožić Bebek, dr.med.spec.

Makarska, svibanj 2018. godine



SPECIJALNA BOLNICA ZA MEDICINSKU REHABILITACIJU

Put Cvitačke 9, Makarska • OIB: 22775078552 • Reg. trg. suda u Splitu: Tt-96/315-2 • MBS: 060010422



S A D R Ž A J

1. OSNOVNI PODATCI O USTANOVU	03
1.1. OSNOVNA DJELATNOST BIOKOVKE	03
1.2. OPIS OBJEKATA BIOKOVKE	04
1.2.1. Nekretnine Biokovke i koncesijska površina	04
1.2.2. Medicinsko–rehabilitacijski kapaciteti	04
1.2.3. Ugostiteljsko-turistički kapaciteti	06
1.3. VLASNIČKI STATUS NEKRETNINA	07
1.4. IZNOSI NAJMOVA BIOKOVKE	07
1.4.1. Najmovi koje Biokovka plaća	07
1.4.2. Najmovi koje Biokovka naplaćuje	08
1.5. SUDSKI SPOROV I OVRHE	08
1.5.1. Sudski sporovi	08
1.5.2. Ovrhe	08
2. PODATCI O ZAPOSLENIMA USTANOVE	10
2.1. BROJ I STRUKTURA ZAPOSLENIH	10
2.2. BRUTO PLAĆE U 2017. GODINI	11
2.3. RASHODI ZA ZAPOSLENE U 2017. GODINI	12
2.4. ISPLATE RADNICIMA PO RAZNIM OSNOVAMA [OSIM PLAĆE] U 2017.G.	13
2.5. OTPUŠTENI RADNICI I IZNOSI ISPLAĆENIH OTPREMNINA	13
2.6. UGOVORI O DJELU U 2017. GODINI	14
2.7. BROJ LIJEČNIČKIH TIMOVA	14
3. EKONOMSKO-FINANCIJSKI POKAZATELJI POSLOVANJA	15
3.1. POSLOVNI PRIHODI I POSLOVNI RASHODI [2017./2016.]	15
3.2. KAPITALNA ULAGANJA [2017./2016.]	16
3.3. KAPITALNA ULAGANJA U RAZDOBLJU [2006.-2017.]	17
3.4. STRUKTURA I IZVORI KAPITALNIH ULAGANJA BIOKOVKE RAZDOBLJU [2012.-2017.]	18
3.5. ULAGANJA PRORAČUNSKIH SREDSTAVA SDŽ U RAZDOBLJU [2012.-2017.]	19
3.6. POTRAŽIVANJA NA DAN 31.12.2017.	20
3.7. OBVEZE NA DAN 31.12.2017.	21
3.8. KRATKOTRAJNA IMOVINA NA DAN 31.12.2017.	23

3.9. OTPLATA KREDITA	23
3.10. POKAZATELJI USPJEŠNOSTI POSLOVANJA	23
3.10.1. Produktivnost	23
3.10.2. Likvidnost	25
3.10.3. Zaduzenost	25
3.10.4. Aktivnost	26
3.10.5. Ekonomičnost	27
3.10.6. Profitabilnost	29
4. TABLICE SDŽ	31
4.1. OBVEZE, POTRAŽIVANJA, PODATCI O ZAPOSLENICIMA NA DAN 31.12.2017.	31
4.2. REZULTATI TEKUĆEG POSLOVANJA	32
4.3. PREGLED IZVRŠENIH RASHODA PO IZVORU FINANCIRANJA 2017.	33
5. ZAKLJUČAK RAVNATELJA	35
5.1. KRATKI OSVRT NA UVJETE UGOVARANJA S HZZO-om ZA 2018.GODINU	37
6. IZVJEŠĆE O RADU UPRAVNOG VIJEĆA ZA 2017. GODINU

1. OSNOVNI PODATCI O USTANOVU

1.1. OSNOVNA DJELATNOST BIOKOVKE

Početak rada Biokovke, datira još iz davne 1961. godine, kada je odlukom tadašnjeg Republičkog odbora Saveza RVII za Hrvatsku utemeljeno - **Odmaralište RVI [ratnih vojnih invalida] Makarska**, koje je započelo s radom **01. srpnja 1961. godine**. Od tada pa do danas, to odmaralište mijenjalo je organizacijske oblike [**Centar za liječenje, rehabilitaciju i odmor p.o.** – 19. travnja 1983.g; **Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju** - 01. veljače 1994.g. – vlasnik postaje SDŽ; **Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju**, koja je u Trgovačkom sudu registrirana i za obavljanje ugostiteljsko- turističke djelatnosti - 20. svibnja 1996. godine].

Biokovka je javna ustanova, registrirana za obavljanje više djelatnosti ali pretežito obavlja javno-zdravstvene usluge [liječenje i medicinska rehabilitacija, boravak i prehrana, liječenje za vanjske pacijente i sl.] te ugostiteljsko-turističke usluge [hotelske usluge, restoranske usluge, barske usluge, mjenjačnica i sl.].

Posebno je važno istaknuti **strateško opredjeljenje Biokovke u pravcu razvoja zdravstvenog turizma**, za koji ima konkurentsku prednost u odnosu na mnoge slične ustanove u Republici Hrvatskoj, jer ima kvalitetne medicinsko-rehabilitacijske i ugostiteljsko-turističke potencijale, lokacija Biokovke uz more je prvorazredna a klima je jedinstvena – ljeto izuzetno toplo, a zima blaga.

Prema članku 87 **Zakona o zdravstvenoj zaštiti** [NN: 150/08, 155/09, 71/10, 139/10, 22/11, 84/11, 154/11, 12/12, 35/12, 70/12, 144/12, 83/13, 159/13, 22/14], **specijalna bolnica** jest zdravstvena ustanova za specijalističko-konzilijarno i bolničko liječenje određenih bolesti ili određenih dobnih skupina stanovništva, koja osim općih uvjeta za bolnice utvrđenih člankom 88 tog Zakona, ima i posteljne, dijagnostičke i druge mogućnosti prilagođene svojoj namjeni. Specijalne bolnice, uz poliklinike, bolnice, i lječilišta, prema navedenom zakonu, pripadaju zdravstvenim ustanovama na sekundarnoj razini zdravstvene djelatnosti.

Biokovka je registrirana je u registru Trgovačkog suda u Splitu, na temelju Rješenja br.: **Tt-96/315-2** pod nazivom Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju – Biokovka, pravnog oblika - **ustanova**, matični broj subjekta: **060010422**, MB: **3397726**, OIB: **22775078552**, vlasnik: Splitsko-dalmatinska županija, u kojemu je upisana mogućnost obavljanja sljedećih djelatnosti:

85.11 Djelatnost bolnica

- * Dijagnostika bolesti
- * Liječenje i medicinska rehabilitacija oboljelih od bolesti i stanja koja utječu lokomotorni sustav (reumatske bolesti, ortopedske bolesti, postraumatska oštećenja, neurološke bolesti),
- * Zdravstvena njega
- * Boravak i prehrana u Specijalnoj bolnici
- * Specijalističko-konzilijarno liječenje
- * Liječenje u bolničkim ambulancama za vanjske pacijente
- * Opskrbljivanje bolnice putem bolničke ljekarne

52.12 Ostala trgovina na malo u nespecializiranim prodavaonicama

52.26 Trgovina na malo duhanskim proizvodima

55.1 Hoteli

55.4 Barovi

70.2 Iznajmljivanje vlastitih nekretnina

92.3 Ostale zabavne djelatnosti

1.2.OPIS OBJEKATA BIOKOVKE

1.2.1. Nekretnine Biokovke i koncesijska površina

Prema posjedovnom listu br.1924 k.o. Makarska-Makar, Biokovka u svom posjedu ima nekretnine ukupne površine - **21.476 m²**. To je doista izuzetno velika površina, a vrijednost iste je značajno visoka zbog lokacije na kojoj se nalazi – neposredno uz uređenu morsku plažu, gotovo u centru Makarske.

Na nekretninama Biokovke izgrađene su zgrade u kojima se obavlja medicinsko-rehabilitacijska i ugostiteljsko-turistička djelatnost. Zgrade ukupne građevinske površine od **16.800 m²** izgrađene su na površini od **9.928 m²**. To zapravo znači, da Biokovka još ima potencijala za povećanje građevinske izgrađenosti na postojećoj nekretnini odnosno da se može razvijati i povećavati korisna građevinska površina.

Tablica: Površina nekretnina Biokovke u vlasništvu - posjedu

R.B.	NAZIV POVRŠINE BIOKOVKE [Prema Posjedovnom listu]	POVRŠINA U M ²
1.	Maslinik	1.000
2.	Šuma	10.548
3.	Zgrade i dvorišta	9.928
U K U P N O POVRŠINA NEKRETNINA		21.476

Uz navedeno, temeljem **Ugovora o koncesiji**, Biokovka koristi ukupno **12.196 m²** pomorskog dobra, od čega morska površina čini **8.019 m²**, a kopneni dio plaže iznosi **4.177 m²**. To je također jedan značajan potencijal koji se može poslovno iskoristiti. Koncesija nad pomorskim dobrom, koje se nalazi neposredno ispod Biokovke, dragocjena i nadopunjuje sve postojeće sadržaje koje Biokovka nudi pacijentima i gostima.

Tablica: Koncesijske površine Biokovke

R.B.	VRSTE KONCESIJSKIH POVRŠINA BIOKOVKE	POVRŠINA U M ²
1.	Površina mora uz plažu	8.019
2.	Površina kopnenog dijela plaže	4.177
U K U P N O POVRŠINA POMORSKOG DOBRA		12.196

Biokovka u svom vlasništvu ima i dva stana: jedan površine **79,57 m²**, nalazi se u centru grada Makarske, u stambeno-poslovnom objektu, u ulici **Stjepana Radića 7**, a drugi stan površine **57,76 m²**, nalazi se na predjelu Zelenka u Makarskoj, u stambenoj zgradi koja se nalazi ulici **Vukovarska 30a**.

1.2.2. Medicinsko-rehabilitacijski kapaciteti

Na prostoru površine od cca **1.650 m²**, Biokovka ima smještene medicinsko-rehabilitacijske kapacitete. Tri liječničke ambulante smještene su u prizemlju kao i prostori za masažu. Dvorane za terapije, dva bazena s pripadajućim tuševima, kabinama i sanitarnim čvorovima te fitness dvorana, nalaze se u suterenu zgrade.

Tablica: Vrste i površine medicinsko-rehabilitacijskih kapaciteta

R.B.	NAZIV I LOKACIJA MEDCINSKO-REHABILITACIJSKIH KAPACITETA	POVRŠINA U M ²
1.	Prostor za masažu u prizemlju zgrade [na desno od glavnog ulaza]	90
2.	Liječničke ambul., prostor za med. sestre, čekaonica, sanit.čvor-prizemlje	170
3.	Površine terapijskih dvorana, čekaonice, hodnici i sl. – u suterenu zgrade	800
4.	Površina bazena sa pripadajućim sadržajima - u suterenu zgrade	450
5.	Fitness dvorana – u suterenu zgrade	140
U K U P N O POVRŠINA		1.650

Dnevni kapacitet dvorana za fizikalnu terapiju: vrste terapije, broj pacijenata koji je moguće primiti u jednom terminu, trajanje terapije u minutama, maksimalni broj terapija u jednoj smjeni [6,5 sati efektivnog rada] te broj potrebnih fizioterapeuta za rad s maksimalnim kapacitetom, prikazan je u sljedećoj tablici.

Tablica: Kapaciteti terapijskih dvorana i broj potrebnih terapeuta

R.B.	NAZIV TERAPIJE	BROJ PACIJENATA U JEDNOM TERMINU	TRAJANJE TERAPIJE U MINUTAMA	BROJ TERAPIJA PO RAD.SMJENI [390 MIN.]	BROJ POTREBNIH FIZIOTERAP.
1.	Elektroterapija	14	10	546	3
2.	Magnetoterapija	5	10	195	1
3.	Fototerapija - Lampa	3	10	117	
4.	Ultrazvuk	2	3	260	2
5.	Laser	1	8	49	1
6.	Limfna drenaža - aparat	2	15	52	
7.	Inhalacija	1	15	26	
8.	Ručna limfna drenaža	1	15	26	1
9.	Masaža	1	30	13	1
10.	Fango terapija	14	20	273	2
11.	Grupna kineziterapija	11	25	172	1
12.	Individualna kineziterap.	15	30	195	11
13.	Dječja kineziterapija	4	50	31	4
14.	Hidroterapija	40	25	624	1
15.	Izokinetika	1	40	10	1
16.	Hilt	1	20	20	1
17.	Udarni val	1	15	26	1
18.	Ekstenzomat	1	10	39	1
UKUPNO		118	351	2.673	32

Komentar:

1. u terapijskim dvoranama, Biokovka može pružiti osamnaest različitih terapija za stacionarne i ambulantne pacijente,
2. na pojedinu vrstu terapije u jednom terapijskom terminu, može se zaprimiti određeni broj pacijenata, a sve terapije u maksimalnom kapacitetu mogu zaprimiti **118** pacijenata istovremeno;
3. pojedina terapija ima utvrđeno trajanje u minutama, a jedan termin u maksimalno iskorištenom kapacitetu [maksimalni broj pacijenata u jednom terminu] traje ukupno **351** minutu;
4. u jednoj smjeni koja efektivno traje 390 minuta, može se u slučaju maksimalno iskorištenog kapaciteta pružiti određeni broj terapija svake pojedine vrste, a maksimalni ukupni broj terapija u jednoj smjeni iznosi **2.673**;
5. svaka terapija koja se pacijentima pruža u maksimalno iskorištenom kapacitetu, zahtijeva određeni broj fizioterapeuta, a sve terapije zajedno zahtijevaju **32** fizioterapeuta.

1.2.3. Ugostiteljsko-turistički kapaciteti

Biokovka je ustanova koja u svom sastavu ima ukupno **247** soba, a one imaju **495** kreveta [bez pomoćnih ležajeva]. Sa pomoćnim ležajevima, sveukupni kapacitet Biokovke iznosi cca 560 ležajeva.

Tablica: Smještajni kapaciteti u Biokovci prema vrstama i kvaliteti soba

R.B.	VRSTE SOBA	BROJ SOBA	BROJ KREVETA
1.	Dvokrevetne sobe [„more“], renovirane [A i B]	75	139
2.	Dvokrevetne sobe [„brdo“], renovirane [A i B]	57	114
3.	Dvokrevetne sobe [„more“], renovirane [D i E]	46	92
4.	Dvokrevetne sobe [„brdo“], renovirane [D i E]	35	70
5.	Apartmani [„more“] klimatizirani	2	4
6.	Kapaciteti za medicin. rehabilitaciju [HZZO, Uputnice i sl.]	32	76
U K U P N O		247	495

Tablica: Kapacitet restorana Biokovke

R.B.	NAZIV DVORANA U RESTORANU	KAPACITET [Broj stolica – mjesta]
1.	Mala dvorana	150
2.	Velika dvorana	250
3.	Teksas dvorana	200
U K U P N O		600

Tablica: Kapacitet kavane Biokovke

R.B.	KAVANA	KAPACITET [Broj stolica – mjesta]
1.	Unutrašnjost Kavane	80
2.	Dvorište Kavane	80
U K U P N O		160

Tablica: Kapacitet kavane kafe-bara Bumbar

R.B.	KAFE BAR - BUMBAR	KAPACITET [Broj stolica – mjesta]
1.	Unutrašnjost Bumbara	160
2.	Dvorište Bumbara	20
U K U P N O		180

Tablica: Kapacitet Aperitiv bara

R.B.	APERITIV BAR	KAPACITET [Broj stolica – mjesta]
1.	Unutrašnjost Aperitiv bara	20
2.	Dvorište Aperitiv bara	80
U K U P N O		100

Tablica: Kapacitet Aquarelle kafića

R.B.	AQUARELLE KAFIĆ	KAPACITET [Broj stolica – mjesta]
1.	Dvorište Aquarelle kafića	150
UKUPNO		150

Biokovka ima modernu kuhinju u kojoj se spremaju jela za pacijente i goste. Prema procjenama šefa kuhinje, maksimalni kapacitet kuhinje iznosi cca **700 -800** obroka za ručak. Kapacitet kuhinje za doručak i večeru, svakako je puno viši.

U restoranu Biokovke, koji je smješten odmah uz kuhinju, može se istovremeno uslužiti do **800** pacijenata odnosno gostiju.

Kavana je poseban objekt koji se nalazi u suterenu zgrade namijenjena je za služenje gostiju pićem i toplim napitcima, a ima ukupni kapacitet od cca **160** gostiju.

Kapacitet cafe-bara, Bumbar, koji je smješten uz samu plažu iznosi cca **180** gostiju.

Aquarelle je poseban objekat smješten uz samu plažu, a namijenjen je za služenje gostiju pićima i toplim napitcima, te ima ukupni kapacitet za cca **150** gostiju.

Aperitiv bar smješten je nasuprot recepcije a ima stolove na dvije terase. Ukupni kapacitet je cca **100** stolica.

1.3. VLASNIČKI STATUS NEKRETNINA

Prema posjedovnom listu br.1924 k.o. Makarska-Makar, Biokovka u svom posjedu – vlasništvu ima nekretnine ukupne površine - **21.476 m²**.

Temeljem **Ugovora o koncesiji**, Biokovka koristi ukupno **12.196 m²** pomorskog dobra, od čega morska površina čini **8.019 m²**, a kopneni dio plaže iznosi **4.177 m²**.

1.4. IZNOSI NAJMOVA BIOKOVKE

1.4.1. Najmovi koje Biokovka plaća

IZNOS RASHODA BIOKOVKE ZA NAJMOVE U 2017.GODINI			
R.B.	NEKRETNINE UZETE U ZAKUP	ZAKUPODAVAC	GOD.IZN.ZAKUPA [u kn]
1	KONCESIJA NA POMORSKOM DOBRU	SPLIT-DAL.ŽUPAN.	133.488,80

Komentar:

1. Biokovka je **2017.** godine, po osnovi **Ugovora o koncesiji na pomorskom dobru**, zaključenog sa **Splitsko-dalmatinskom županijom** imala rashode od **133,48** tisuća kuna za koncesiju na pomorskom dobru.

1.4.2. Najmovi koje Biokovka naplaćuje

IZNOS PRIHODA BIOKOVKE OD ZAKUPNINA U 2017.G.			
R.B.	POSLOVNI PROSTOR DANI U ZAKUP	ZAKUPAC	GOD.IZN. ZAKUPA [u kn]
1	PEDIKERSKI SALON	OBRT - "NENA"	12.000,00
2	FRIZERSKI SALON	OBRT - "MIRA"	20.900,00
3	PROSTOR ZA BANKOMAT	OTP - Banka	12.600,00
4	KROV ZA POSTAVLJANJE ANTENE	HT	53.701,00
5	PROSTOR ZA BANKOMAT	EFT - Usluge	12.408,00
U K U P N O G O D I Š N J A Z A K U P N I N A			111.609,00

Komentar:

- Biokovka je 2017. godine, po osnovi **Ugovora o zakupu**, zaključenih s pedikerskim salonom, frizerskim salonom, OTP – bankom, HT-om i EFT-om, uprihodila ukupno **111,60 tisuća kuna** zakupnine.

1.5. SUDSKI SPOROV I OVRHE
1.5.1. Sudski sporovi

- U tijeku je pred Općinskim sudom u Splitu spor za naknadu štete zbog propusta u liječenju, solidarno uz prvotuženi KBC Split, po tužbi pacijenta D.K. iz Staševice. Odštetni zahtjev – VPS - iznosi 2.500.000,00 kn. Dana 11.4.2013.g. Sudu je dostavljeno vještačenje, čiji nalaz i mišljenje idu u prilog "Biokovci" (u sporu "Biokovku" zastupa odvjetnik Krno Peronja).
- Vezano za isti slučaj, roditelji tužitelja D.K. potražuju svaki po 220.000,00 kn zbog trajnog invaliditeta sina. Spor je u mirovanju do okončanja prethodnog spora (u sporu "Biokovku" zastupa odvjetnik Krno Peronja).
- M.A. iz Osijeka osuđen je 8.2.2011.g. na kaznu zatvora u trajanju od 6 mjeseci, uvjetno 2 god., a "Biokovci" je, kao oštećeniku dosuđen imovinskopravni zahtjev u iznosu od 8.259,50 kn., koji nije dobrovoljno plaćen. Uvjetna kazna mu je zamijenjena zatvorskom kaznom, ali zbog izmjena ZKP-a, nije upućen na izdržavanje kazne zatvora. Prema prikupljenim službenim podacima, osuđenik nema redovnih primanja (plaća, mirovina) niti evidentirane imovine (pokretne i nekretnine), podobnih za ovrhu.
- "Biokovka" je kao tužitelj 14.6.2012.g. dobila u II. stupnju sudski spor protiv bivšeg radnika, S.M., dr.med.spec. fizijatra, radi isplate naknade štete zbog neizvršenja ugovora o specijalizaciji, te je isti ispunio obvezu 30.01.2015.g., uplatom 97.089,09 kuna (glavnica i zatezne kamate). Tužitelj je Vrhovnom sudu uložio reviziju, koja je 20.11.2017.g. odbačena kao nedopuštena.

1.5.2.Ovrhe

- Ovr. 97/06** pravomoćno i ovršno rješenje javnog bilježnika od 11.4.2006. godine protiv ovršenika M.K. iz Makarske radi naplate novčane tražbine od 41.742,00 kune proizišle iz Ugovora o organiziranju svadbene večere 29. siječnja 2005. godine – nenaplaćeno – ovršenik nije zaposlen niti ima pokretne i nepokretne imovine. Doneseno rješenje o ovrsi na pokretninama, postupak u tijeku.
- Ovr. 547/07** predmet koji se još vodi kod javnog bilježnika Ante Barbića od 18.12.2007. godine protiv ovršenika I.S. radi naplate novčane tražbine od 23.154,00 kune proizašle iz Ugovora o organiziranju svadbene večere 2.6.2007. godine – nenaplaćeno, dostavljeno Hrvatskom zavodu za mirovinsko osiguranje radi ovrhe

na mirovini, u naplatnom redu.

- [3] **Ovr. 429/08** pravomoćno i ovršno rješenje javnog bilježnika Ante Barbića od 11.12.2008. godine protiv ovršenika HNK „Trogir“ Trogir radi naplate novčane tražbine od 59.884,00 kune za pružene hotelsko ugostiteljske usluge od 16.2. do 26.2.2008. godine, Dostavljeno Fini radi ovrhe na računu. Ovršenik pred stečajem, nema imovine. Prognoza: nenaplativo!
- [4] **Ovr. 136/2012** pravomoćno i ovršno rješenje javnog bilježnika od 5.4.2012. godine protiv ovršenika Đ.Ž. iz Rogotina radi naplate novčane tražbine od 19.943,00 kune proizišle iz Ugovora o organiziranju svadbene večere 21.5.2011. godine – nenaplaćeno, dostavljeno Hrvatskom zavodu za mirovinsko osiguranje radi ovrhe na mirovini, u naplatnom redu.

2. PODATCI O ZAPOSLENIMA USTANOVE
2.1. BROJ I STRUKTURA ZAPOSLENIH

STRUKTURA RADNIKA BOKOVKE PO ORGAN.JED. I STRUČ. SPREMI U 12/2017. G.														
R.B.	ORGANIZACIJSKA JEDINICA	Dr.sc.	Mr.sc.	VSS-Sp.	VSS	VŠS	SSS	NKV	UKUP.	% UDJE.	NEOD.	ODRE.		
RAVNATELJSTVO		0	1	1	3	0	2	0	7	4,52	7	0		
RAVNATELJSTVO - UDJELI U %		0,00	14,29	14,29	42,86	0,00	28,57	0,00	100,00		100,00	0,00		
1	SLUŽBA MEDIC. I REH.	I. BOLNIČKI ODJEL	0	0	2	0	0	2	4	2,58	4	0		
2		II. BOLNIČKI ODJEL	0	0	1	0	0	1	2	1,29	2	0		
3		III. ODJEL MED.I REHAB.	0	0	1	0	24	11	0	36	23,23	34	2	
UKUPNO - SLUŽBA MEDICINE I REHABILITACIJE		0	0	4	0	24	14	0	42	27,10	40	2		
SLUŽBA MEDICINE I REHABILITACIJE - UDJELI U %		0,00	0,00	9,52	0,00	57,14	33,33	0,00	100,00		95,24	4,76		
1	UGOST.-TUR.SLUŽBA	I. ODJEL PRODAJE I RECEPCIJE	0	0	0	1	1	8	0	10	6,45	10	0	
2		II. ODJEL SMJ. I PREHR.	I. ODS. DOMAĆ.	0	0	0	1	1	10	16	28	18,06	19	9
3			II. ODS. USLUŽ.	0	0	0	0	0	19	1	20	12,90	20	0
4			III. ODS. KUHI.	0	0	0	0	0	13	6	19	12,26	19	0
5			UKUP. II. ODJ.	0	0	0	1	1	42	23	67	43,23	58	9
6		III. ODJEL ZDRAVSTVENOG TURIZMA	0	0	0	3	1	0	0	4	2,58	4	0	
UKUPNO - UGOSTITELJSKO TURISTIČKA SLUŽBA		0	0	0	5	3	50	23	81	52,26	72	9		
UGOSTITELJSKO-TURISTIČKA SLUŽBA - UDJELI U %		0,00	0,00	0,00	6,17	3,70	61,73	28,40	100,00		88,89	11,11		
1	SLUŽBA ZAJ. POSLOV.	I. ODJEL FINANCIJA, RAČUN. I JAV. NAB.	0	0	0	0	3	6	0	9	5,81	9	0	
2		II. ODJEL OPĆIH, KADR. I PRAVNIH POSL.	0	0	0	2	2	1	0	5	3,23	5	0	
3		III. ODJEL TEHNIČKIH POSLOVA	0	0	0	1	0	10	0	11	7,10	11	0	
UKUPNO - SLUŽBA ZAJEDNIČKIH POSLOVA		0	0	0	3	5	17	0	25	16,13	25	0		
SLUŽBA ZAJEDNIČKIH POSLOVA - UDJELI U %		0,00	0,00	0,00	12,00	20,00	68,00	0,00	100,00		100,00	0,00		
UKUPNO - RADNICI		0	1	5	11	32	83	23	155		144	11		
UKUPNO RADNICI - UDJELI U %		0,00	0,65	3,23	7,10	20,65	53,55	14,84	100,00		92,90	7,10		
RADNICI NA NEODREĐENO - PO STRUČ. SPREMI		0	1	5	11	30	80	17	144					
RADNICI NA ODREĐENO - PO STRUČNOJ SPREMI		0	0	0	0	2	3	6	11					

Komentar:

- Biokovka je u **prosincu 2017.** godine imala ukupno **155** zaposlenika, od čega **144** zaposlenika na **neodređeno** vrijeme, a **11** zaposlenika na **određeno** vrijeme;
- Od ukupno zaposlenih radnika, 83 su bila sa SSS ili 53,55%, 32 ih je bilo sa VŠS ili 20,65%, 23 radnika imala su NKV ili 14,84%, 11 radnika je imalo VSS ili 7,10%, 5 ih je bilo sa VSP-spec. ili 3,23% i samo 1 magistar znanosti ili 0,65%;
- Ugostiteljsko-turistička služba ima najviše zaposlenika sa srednjom stručnom spremom – 50 ili 61,73% te najviše zaposlenika sa nižom stručnom spremom – 23 ili 28,40%, tako da je u toj službi zaposleno 73 radnika sa SSS i NKV spremom;
- Najviše radnika na određeno vrijeme je zaposleno u Ugostiteljsko-turističkoj službi – 9 radnika od ukupno 11 radnika na određeno vrijeme, a preostala 2 su bila zaposlena u Službi medicine i rehabilitacije.

2.2. BRUTO PLAĆE U 2017. GODINI
PROSJEČNA BRUTO-PLAĆA RADNIKA 2017./2016.G.

R.B.	MJESEC	2017.	2016.	17.-'16.	%'17./16.
1	SIJEČANJ	7.949	7.629	320	4,19
2	VELJAČA	8.012	7.685	327	4,25
3	OŽUJAK	8.041	7.867	174	2,21
4	TRAVANJ	8.180	7.554	626	8,29
5	SVIBANJ	7.811	7.673	138	1,80
6	LIPANJ	7.850	7.514	336	4,47
7	SRPANJ	7.451	7.356	95	1,29
8	KOLOVOZ	7.820	7.565	255	3,37
9	RUJAN	7.710	7.361	349	4,74
10	LISTOPAD	7.887	7.401	486	6,57
11	STUDENI	8.079	7.919	160	2,02
12	PROSINAC	8.254	7.922	332	4,20
PROSJEK GODINE		7.920	7.620	300	3,93

Komentar sadržaja tablice:

- [1] Kratice:
- ✓ 2017.– Vrijednost pojave u 2017. godini;
 - ✓ 2016.– Vrijednost pojave u 2016. godini;
 - ✓ 17.-'16.– Vrijednost pojave u 2017. umanjena za vrijednost pojave u 2016. godini;
 - ✓ %[17./'16.] – Razlika u indeksnim poenima između vrijednosti pojave u 2017. i 2016. godini;
- [2] U **12.2017. godine, prosječna bruto plaća** iznosila je **8,25 tisuća kuna**, što je **više za +332 kuna** u odnosu na usporednu godinu odnosno **više za +4,20%**;
- [3] U razdoblju **[01.-12.2017.] godine, prosječna bruto plaća** iznosila je **7,92 tisuća kuna**, što je **više za +300 kuna** u odnosu na usporednu godinu odnosno **više za +3,93%**.
- [4] Sukladno Zakonu o plaćama u javnim službama [NN, 27/2001] i Uredbi o nazivima radnih mjesta i koeficijentima složenosti poslova u javnim službama [NN, 52/2013, 72/2013, 96/2013, 126/2013, 151/2013, 2/2014 i 9/2014], najviše prosječne bruto plaće imali su radnici sa **VSS-14.853,95** kuna, zatim radnici sa **VŠS – 8.103,65** kuna, potom radnici sa **SSS – 6.774,69** kuna, a najnižu bruto plaću imali su radnici sa **NKV – 4.471,47** kuna.

2.3. RASHODI ZA ZAPOSLENE U 2017. GODINI
RASHODI ZA ZAPOSLENE U RAZ. [01.-12.2017.] I USPOR. SA [01.-12.2016.]G.

R.B.	RASHODI ZA ZAPOSLENE -NEMAT.	2017.	2016.	%PROM.	APS.RAZL.	%UD.RA.
1	BRUTO PLAĆE	16.288.302	15.590.207	4,48	698.095	40,27
2	OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE ²⁾	782.502	1.013.573	-22,80	-231.071	1,93
3	DOPRINOSI NA PLAĆE	2.780.241	2.682.855	3,63	97.386	6,87
4	IZDATCI ZA PRIJEVOZ ZAPOSLENIKA	410.283	349.122	17,52	61.161	1,01
5	OSTALI MATER. RASHODI ZA ZAPOSLENE ³⁾	86.878	130.374	-33,36	-43.496	0,21
UKUPNO RASHODI ZA ZAPOSLENE		20.348.206	19.766.131	2,94	582.075	50,31

Komentar sadržaja tablice:

[1] Kratice:

- ✓ %PROM. – Relativno [postotno] povećanje ili smanjenje pojave [„više“ ili „manje“ od 100];
- ✓ APSOLUTNA RAZLIKA – Apsolutno povećanje ili smanjenje pojave u kunama;
- %UDJ.RA. – Udjel pojave u ukupnom rashodu tekuće godine;

[2] **Ukupni izdatci za zaposlene** iznosili su **20,34 milijuna kuna**. U odnosu na te izdatke u prethodnoj godini bili su viši za **+2,94%** odnosno **apsolutno su bili viši za +582,07 tisuća kuna**, a u ukupnim rashodima u tekućoj godini sudjelovali su sa **50,31%**;

[3] U tekućoj godini u odnosu na proteklu, **povećani su svi rashodi** označeni crvenom bojom, a **smanjeni su ostali rashodi**.

2.4 ISPLATE RADNICIMA PO RAZNIM OSNOVAMA [OSIM PLAĆE] U 2017.G.
ISPLATE RADNICIMA TEMELJEM PRAVA IZ KOLEKTIVNIH UGOVORA U 2017.G.

R.B.	VRSTA ISPLATE	BROJ RADNIKA	IZNOS [u kn]
1	BOŽIČNICA	167	208.750,00
2	REGRES	218	272.500,00
3	OTPREMNINA	3	47.408,00
4	FINANCIJSKA POMOĆ RADNICIMA (za sl. smrti i bol. preko 90 dana)	30	76.000,00
5	JUBILARNA NAGRADA	34	122.719,00
6	DAR DJECI	167	66.800,00
SVEUKUPNO			794.177,00

Komentar sadržaja tablice:

- [1] Ukupni iznos isplata radnicima [osim isplata za plaće], iznosio je 794,17 tisuća kuna;
- [2] Najviše je radnicima isplaćeno po osnovi regresa [272,50 tisuća kuna], a najmanje po osnovi otpremnina [47,40 tisuća kuna].

2.5. OTPUŠTENI RADNICI I ISPLAĆENE OTPREMNINE
ISPLATE OTPREMNINA RADNICIMA U 2017.G.

R.B.	STRUČNA SPREMA	BROJ RADNIKA	GODINE STAŽA	IZNOS OTPREMNE [u kn]
1	NKV	1	26	27.452,00
2	NKV	1	21	9.978,00
3	NKV	1	40	9.978,00
4				
5				
6				
SVEUKUPNO		3	87	47.408,00

Komentar sadržaja tablice:

- [1] Ukupni iznos isplaćenih otpremnina, iznosio je 47,40 tisuća kuna;
- [2] Otpremnine su isplaćene trojici radnika koji su otišli u mirovinu, a imali su ukupno 87 godina radnog staža.

2.6. UGOVORI O DJELU 2017.

Biokovka je tijekom 2016. godine imala zaključene ugovore o autorskim honorarima s glazbenicima tijekom ljeta koji su svirali i pjevali u plažnom objektu Borik i Kavani, a ugovori su ukupne vrijednosti **40.565,98** kuna.

2.7. BROJ LIJEČNIČKIH TIMOVA

Biokovka ima **pet** liječničkih timova.

3. EKONOMSKO-FINANCIJSKI POKAZATELJI POSLOVANJA
3.1. POSLOVNI PRIHODI I POSLOVNI RASHODI [2017./2016.]

POSLOVNI PRIHODI I RASH.U RAZ. [01.-12.2017.] I USPOR. SA [01.-12.2016.]G.					
R.B.	OPIS	2017.	2016.	%PROM.	APSOLUTNA RAZLIKA
1	POSLOVNI PRIHODI	38.084.144	36.494.061	4,36	1.590.083
2	POSLOVNI RASHODI	30.334.538	29.228.921	3,78	1.105.617
RAZLIKA POSLOVNIH PRIH. I RASH.		7.749.606	7.265.140	6,67	484.466

Komentar sadržaja tablice:

[1] Kratice:

- ✓ %PROM. – Relativno [postotno] povećanje ili smanjenje pojave [„više“ ili „manje“ od 100];
- ✓ APSOLUTNA RAZLIKA – Apsolutno povećanje ili smanjenje pojave u kunama;

- [2] **Razlika između poslovnih prihoda i poslovnih rashoda**, iznosila je **+7,74 milijuna kuna**, povoljnija je u odnosu na prethodnu godinu za **+6,67%** odnosno **razlika je apsolutno povoljnija za +484,46 tisuća kuna**;
- [3] **Poslovni prihodi** iznosili su **38,08 milijuna kuna**, viši su u odnosu na prihode u prethodnoj godini za **+4,36%** odnosno **apsolutno su viši za +1,59 milijuna kuna**;
- [4] **Poslovni rashodi** iznosili su **30,33 milijuna kuna** [ukupni rashodi umanjeni za kapitalna ulaganja] viši su u odnosu na rashode u prethodnoj godini za **+3,78%** odnosno **apsolutno su viši za +1,10 milijuna kuna**.

3.2. KAPITALNA ULAGANJA [2017./2016.]

RASHODI ZA KAPITALNA ULAGANJA U RAZ. [01.-12.2017.] TE USPOR.SA RAZ. [01.-12.2016.]G.						
R.B.	NAZIV RASHODA-IZDATKA	2017.	2016.	%PROM.	APS.RAZLI.	%UDIO
				17./'16.	['17.-'16.]	2017.
1	DIL "D" I "E" (SOBE,KUP.,PROTPOŽ. I OKAP.)	4.531.121	1.703	265.967,00	4.529.418	11,20
2	OPREMA TERAPIJE, BAZEN	203.900	446.432	-54,33	-242.532	0,50
3	OPREMA I UREĐENJE PRAONE		116.398	-100,00	-116.398	0,00
4	UREĐENJE RESTORANA		50.326	-100,00	-50.326	0,00
5	UREĐENJE TERAPIJA, BAZENA	85.391	8.300	928,81	77.091	0,21
6	TAPETI DIL "B"	223.443			223.443	0,55
7	PROJEKTI I NADZOR	1.609.907	1.102.087	46,08	507.820	3,98
8	FASADA, KLIZNA VRATA APERITIV	774.891	277.534	179,21	497.357	1,92
9	RAČUNALNI PROGRAMI	134.699	91.396	47,38	43.303	0,33
10	PROGRAM, AMBULANTA I TERAPIJA	226.158	359.511	-37,09	-133.353	0,56
11	UREĐENJE SOBA, MINI BAROVI	17.671	26.593	-33,55	-8.922	0,04
12	RADOVI NA KLIMAT. KUHINJA, KUHINJSKI APARAT	84.026	256.499	-67,24	-172.473	0,21
13	RECEPCIJA – OPREMA, BALDEHIN	264.085	3.526	7.389,65	260.559	0,65
14	OPREMA LIFT		22.880	-100,00	-22.880	0,00
15	OPREMA ZA ODRŽAV.KANALIZACIJE		3.768	-100,00	-3.768	0,00
16	RAČUNALA I FAKSEVI, TEL. CENTRALA TAJNICA, PRINTERI	67.116	40.772	64,61	26.344	0,17
17	OPREMA PLAŽNI	215.638	89.483	140,98	126.155	0,53
18	BAZEN PUMPA					0,00
19	VATROGASNO CRIJE. SA KOLIC	5.837			5.837	0,01
20	KLIMATIZACIJA DEPANDANSA					0,00
21	POLAGA.TAPETA I SENZ.VRATA DIL B					0,00
22	MREŽNA INSTALACIJA ZA Internet I DIGITALNE STANICE	7.458			7.458	0,02
23	LCD TV 115 KOM DIL D I E SA STALCIMA	200.194	1.800	11.021,89	198.394	0,49
24	FITNES – OPREMA I RADOVI					0,00
25	INSTALACIJA PAMETNE SOBE					0,00
26	POSTROJENJA	861.917	2.920.713	-70,49	-2.058.796	2,13
27	RADOVI NA PLAŽI I OKOLIŠU, AQUARELLE	577.402	189.730	204,33	387.672	1,43
28	OPREMA KUHINJE	7.153			7.153	0,02
29	KAMERE	13.230	1.828	623,74	11.402	0,03
30	OSTALO	560	1.592	-64,82	-1.032	0,00
UKUPNO ZA KAPITALNA ULAGANJA [kn]		10.111.797	6.012.871	68,17	4.098.926	25,00
UKUPNI RASHODI [kn]		40.446.335	35.241.792	14,77	5.204.543	

Komentar sadržaja tablice:

- [1] Kratice:
- % PROM [17./16] – Postotak promjene u tekućoj godini u odnosu na proteklu;
 - APS.RAZLIKA. ['17.-16.]– Apsolutno [u kunama] povećanje ili smanjenje pojave u tekućoj godini u odnosu na proteklu;
 - %UD.RAS.2017. – Udjel pojave u ukupnom iznosu rashoda u tekućoj godini;
- [2] **Rashodi za kapitalna ulaganja** iznosili su **10,11 milijuna kuna**, povećani su u odnosu na proteklu godinu za **+68,17%** odnosno **apsolutno su bili viši za +4,09 milijuna kuna**, a u ukupnim rashodima tekuće godine sudjelovali su sa **25,00%**;
- [3] U odnosu na prethodnu godinu, **povećani su** svi rashodi označeni crvenom bojom, a **smanjeni su** ostali rashodi.

3.3. KAPITALNA ULAGANJA U RAZDOBLJU [2006.-2017.]

UKUPNI RASHODI [u kn] BLOKOVKE [2006.-2017.]							
GOD.	MATER.RAS.	RADNICI-N.R.	KAPIT.ULAG.	OST.RASH.	UKUPNO	APSOL.PRO.	RELA.PRO.
2006	8.920.623	17.610.469	3.806.728	876.865	31.214.685	0	0,00
2007	8.745.128	19.763.326	2.968.992	1.449.022	32.926.468	1.711.783	5,48
2008	9.459.257	21.251.076	3.412.850	1.024.664	35.147.847	2.221.379	6,75
2009	7.976.069	21.051.911	4.305.467	783.410	34.116.857	-1.030.990	-2,93
2010	7.973.911	20.853.379	5.388.720	711.514	34.927.524	810.667	2,38
2011	9.458.880	20.063.160	2.442.300	818.274	32.782.614	-2.144.910	-6,14
2012	10.302.507	20.361.516	3.830.254	828.098	35.322.375	2.539.761	7,75
2013	9.848.424	19.503.426	8.635.045	805.778	38.792.673	3.470.298	9,82
2014	9.142.741	18.704.689	2.796.204	665.571	31.309.205	-7.483.468	-19,29
2015	8.804.158	18.381.829	3.247.299	789.489	31.222.775	-86.430	-0,28
2016	8.683.128	19.766.628	6.012.871	779.165	35.241.792	4.019.017	12,87
2017	9.114.867	20.348.206	10.111.797	871.465	40.446.335	5.204.543	14,77
UKU.	108.429.693	237.659.615	56.958.527	10.403.315	413.451.150		
Udj.%	26,23	57,48	13,78	2,52	100,00		

Komentar:

1. Biokovka je u razdoblju od 2006. do 2017. godine, imala **56,95 milijuna kuna kapitalnih ulaganja**, što čini 13,78% svih rashoda u tom razdoblju;
2. U posljednje četiri godine od 2014. do 2017. godine, Biokovka je uložila u vlastiti razvoj cca **22,15 milijuna kuna**. Najviše je ulagano u obnovu glavnog objekta, smještajne kapacitete, medicinske kapacitete, strojeve, uređaje i opremu, projektnu dokumentaciju i sl.

3.4. STRUKTURA I IZVORI KAPITALNIH ULAGANJA BIOKOVKE RAZDOBLJU [2012.-2017.]

KAPITALNA ULAGANJA BIOKOVKE U RAZDOBLJU [2012.-2017.]									
R.B.	VRSTA ULAGANJA	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	UKUPNO	% Udio
1	ULAGANJE U ZEMLJIŠTE	0	0	0	0	0		0	0,00
2	ULAGANJE NA TUĐOJ IMOVINI	0	0	0	0	123.332		123.332	0,36
3	ULAGANJE U GLAVNI OBJEKT	2.914.944	6.937.017	1.642.461	1.776.900	3.277.329	7.387.095	23.935.746	69,11
4	SOBNI NAMJEŠTAJ, UREDSKA OPRE.	210.321	889.962	204.219	57.764	197.888	80.274	1.640.428	4,74
5	KOMUNIKACIJSKA OPREMA	44.348	174.066	429.484	0	28.610	228.249	904.757	2,61
6	OPREMA ZA ODRŽAV. I ZAŠTITU	178.053	79.552	73.168	21.074	69.109		420.956	1,22
7	MEDICINSKA I LABORAT.OPREMA	287.426	114.482	50.420	459.691	410.272	202.139	1.524.430	4,40
8	INSTRUMENTI, UREĐAJI I STROJEVI	55.004	318.820	17.399	442.861	84.194	1.760	920.038	2,66
9	UREĐAJI I STROJEVI	8.164	0	0	26.156	264.778	239.739	538.837	1,56
10	AUTOMOBILI	0	0	0	0	0	0	0	0,00
11	NEMATERIJALNA IMOVINA	131.993	121.146	379.053	462.854	1.557.359	1.972.540	4.624.945	13,35
U K U P N O U L A G A N J A		3.830.253	8.635.045	2.796.204	3.247.300	6.012.871	10.111.796	34.633.469	100,00

Komentar sadržaja tablice:

- [1] Ukupna kapitalna ulaganja u promatranom razdoblju iznosi **34,63 milijuna kuna**;
- [2] Ulaganja u **glavni objekt** iznose **23,93 milijuna kuna** ili **69,11%** ukupnih kapitalnih ulaganja;
- [3] Ulaganja u **nematerijalnu imovinu** iznose **4,62 milijuna kuna** ili **13,35%** ukupnih kapitalnih ulaganja;
- [4] Ulaganja u **sobni namještaj i uredsku opremu** iznose **1,64 milijuna kuna** ili **4,74%** ukupnih kapitalnih ulaganja;
- [5] Ulaganja u **medicinsku i laboratorijsku opremu** iznose **1,52 milijuna kuna** ili **4,40%** ukupnih kapitalnih ulaganja.

IZVORI FINANCIRANJA KAPITALNIH ULAGANJA BIOKOVKE [2012.-2017.]									
R.B.	IZVOR FINANCIRANJA	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	UKUPNO	UDJ. U %
1	VLASTITA SREDSTVA	3.130.253	7.935.045	2.096.204	1.997.300	4.762.871	8.581.796	28.503.469	82,30
2	SREDSTVA SPL.-DALM.ŽUPAN.	700.000	700.000	700.000	1.250.000	1.250.000	1.250.000	5.850.000	16,89
3	SREDSTVA FONDOVA	0	0	0	0	0	280.000	280.000	0,81
U K U P N O		3.830.253	8.635.045	2.796.204	3.247.300	6.012.871	10.111.796	34.633.469	99,19

Komentar sadržaja tablice:

- [1] U promatranom razdoblju, **ukupna kapitalna ulaganja** su financirana iz **vlastitih sredstava Biokovke** u iznosu od **28,50 milijuna kuna** što čini **82,30%**;
- [2] U promatranom razdoblju, **ukupna kapitalna ulaganja** su financirana iz **proračunskih sredstava SDŽ** u iznosu od **5,85 milijuna kuna** što čini **16,89%**;
- [3] U promatranom razdoblju, **ukupna kapitalna ulaganja** su financirana iz **sredstava fondova** u iznosu od **280,00 tisuća kuna** što čini **0,81%**.

3.5. ULAGANJA PRORAČUNSKIH SREDSTAVA SDŽ U RAZDOBLJU [2012.-2017.]

NAMJENA ULAGANJA SREDSTAVA SDŽ U RAZDOBLJU [2012.-2017.]			
GODINE	OPIS ULAGANJA NOVČANIH SREDSTAVA	IZNOS [u kn]	Udio u %
2012	ULAGANJE U KLIMATIZACIJU SOBA NA DILATACIJI "B"	700.000	11,97
2013	ULAGANJE U GRAĐEVINSKE RADOVE NA DILATACIJI "A"	700.000	11,97
2014	ULAGANJE U REKONSTRUKCIJU BAZENSKOG POSTROJENJA	700.000	11,97
2015	GLAČALICA, 2 SUŠILICE, REK. 16 KUPATILA, TAPICIRANJE HODNIKA "B"	1.250.000	21,37
2016	DIZALICA TOPLINE S REKONSTRUKCIJOM STROJARNICE ZA KLIM DIL D i A	1.250.000	21,37
2017	KLIMATIZACIJA SOBA DILATACIJE D i E	1.250.000	21,37
UKUPNO		5.850.000	100,00

Komentar sadržaja tablice:

- [1] U promatranom razdoblju, Biokovka je po osnovi proračunskih sredstava uprihodila od Splitsko-dalmatinske županije iznos od **5,85 milijuna kuna**;
- [2] Predmetna proračunska sredstva potrošena su namjenski u rekonstrukciju, građevinske radove i opremu, klimatizaciju soba, dizalicu topline i sl., prema opisu iz tablice.

3.6. POTRAŽIVANJA NA DAN 31.12.2017.
POTRAŽIVANJA BIOKOVKE OD KUPACA NA DAN 31.12.2017. GODINE

R.B.	NAZIV KUPCA	BROJ RAČUNA	DAT.DOSPJE.	STATUS POTRAŽIVANJA	IZNOS [kn]
1	POTRAŽIVANJA PO OVRHAMA	2005.-2011.	2005.-2012.	Ovrha aktivna -nije proved.	144.723,00
2	POTRAŽ.PO STEČ.I PREDSTEČ.POSTUPKU	2006.-2012.	2006.-2012.	Kupac u stečaju	476.220,68
3	AVIO EXPRES d.o.o., Sarajevo	rn. 1106/2008.	07.10.2008.	Nije plaćeno	2.645,74
4	UTAS TOURS, Mezokovesdmaty	5 računa iz 2010.	05.09.2010	Nije plaćeno	21.395,43
5	KK AMFORA, Makarska	dio rn. 1154/2012.	11.10.2012.	Nije plaćeno	3.000,00
6	BH PASSPORT d.o.o., Sarajevo	RN 2017	27.11.2017	Plaćeno 16.01.i 17.01.	38.042,47
7	DAR PRIRODE d.o.o., Zenica	RN 2017	12.09.2017	Nije plaćeno	14.813,99
8	GRAD ŠIBENIK	RN 2017	22.12.2017	Nije plaćeno	13.986,00
9	PBZ CARD d.o.o., Zagreb	RN 2017	31.12.2017	Plaćeno 02.01.2018.	9.021,12
10	CROATIA ZDRAVSTVENO OSIG., ZG	RN 2017	31.12.2017	Plaćeno 08.01.2018.	8.000,00
11	THOMAS COOK GmbH, Oberursel	RN 2017	15.12.2017	Plaćeno 03.01.2018.	6.655,75
12	AV LOBIST j.d.o.o., Zagreb	RN 2017	08.09.2017	Nije plaćeno	5.683,00
13	DER Touristik Frankfurt Germany	RN 2017	20.12.2017	Plaćeno 04.01.2018.	4.081,86
14	GENERALI OSIGURANJE d.d., Zagreb	RN 2017	25. 12. 2017.	Nije plaćeno	3.900,00
15	HZZO SPLIT	RN 2017	12. 7. 2017.	Nije plaćeno	2.746,00
16	UNIQA OSIGURANJE d.d., Zagreb	RN 2017	31.12.2017	Nije plaćeno	575,00
17	MERKUR osiguranje d.d., Zagreb	RN 2017	29. 12. 2017.	Plaćeno 08.01.2017.	500,00
18	JYSK WEST BALKAN ZAGREB	RN 2017	20. 12. 2017.	Plaćeno 05.01.2017.	254,00
19	DOPUNSKO ZDRAVSTVENO OSIGUR.	RN 2017	22.10.2017	Nije plaćeno	250,00
20					
21					
22					
23					
24					
25					
26					
27					
28					
29					
30					
31					
32					
33					
34					
35					
36					
UKUPNO DOSPJELA POTRAŽIVANJA BIOKOVKE					756.494,04
1	NEDOSPJELA POTRAŽIVANJA	HZZO OSNOVNO ZDRAVSTVENO OSIGU.		197.922,08	
2		HZZO DOPUNSKO ZDRAVSTVENO OSIGU.		221.775,00	
3		HZZO OZLJEDE NA RADU		15.561,92	
4		POTRAŽ.OD DOMAĆIH I STRANIH KUPACA		343.416,61	
5					
6					
7					
UKUPNO NEDOSPJELA POTRAŽIVANJA BIOKOVKE					778.675,61
SVEUKUPNO POTRAŽIVANJA BIOKOVKE					1.535.169,65

3.7. OBVEZE NA DAN 31.12.2017.
DOSPJELE OBVEZE BIOKOVKE NA DAN 31.12.2017. GODINE

R.B.	NAZIV DOBAVLJAČA	BROJ RAČUNA	DAT.DOSPJE.	STATUS OBVEZE	IZNOS [kn]
1					
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					
16					
17					
18					
19					
20					
21					
22					
23					
24					
25					
UKUPNO DOSPJELE OBVEZE BIOKOVKE					0,00
1	NEDOSPJELE OBVEZE	PLAĆE ZAPOSLENIMA			992.840,41
2		ZA DOPRINOSE, POREZE I PRIREZ NA PLAĆE			531.529,95
3		ZA ŽIVEŽNE NAMIRNICE			169.423,95
4		ZA ENERGIJU			203.602,07
5		ZA USLUGE			116.156,80
6		OSTALO			278.175,59
7					
8					
UKUPNO NEDOSPJELE OBVEZE BIOKOVKE					2.291.728,77
SVEUKUPNO OBVEZE BIOKOVKE					2.291.728,77

Komentar za potraživanja Biokovke:

- [1] **Ukupna potraživanja Biokovke na dan 31.12.2017. godine** [dospjela i nedospjela] iznose **1,53 milijuna kuna**;
- [2] **Dospjela potraživanja** iznose **756,49 tisuća kuna**, a **nedospjela potraživanja** iznose **778,67 tisuća kuna**;
- [3] **Struktura dospjelih potraživanja [756,49 tisuća kuna]** izgleda ovako:
 - **647,98 tisuća kuna čine potraživanja koja gotovo sigurno nećemo naplatiti:**
 - ✓ **144,72 tisuća kuna** potraživanja odnose se na potraživanja po ovrhama koje su aktivne, ali se ne mogu naplatiti, jer ovršenici nemaju novaca ili drugih sredstava;
 - ✓ **27,04 tisuća kuna**, odnosi se na potraživanja od kupaca, koja ćemo vrlo teško naplatiti;
 - ✓ **476,22 tisuća kuna** potraživanja odnose se na potraživanja od kupaca nad kojima se provode stečajni postupci;
 - **66,55 tisuća kuna** – naplaćeno je do dana izrade ovog Izvješća;
 - **41,95 tisuća kuna** – odnosi se na račune iz 2017. godine;
- [4] **Nedospjela potraživanja [778,67 kuna]** odnose se na:
 - a) **435,25 tisuća kuna** - potraživanja od HZZO-a;
 - b) **343,41 tisuća kuna** - domaći i strani kupci.

Komentar za obveze Biokovke:

- [1] **Ukupne obveze Biokovke na dan 31.12.2017. godine** [dospjele i nedospjele] iznose **2,29 milijuna kuna**;
- [2] **Dospjele obveze** iznose **0,00 kuna**, a **nedospjele obveze** iznose **2,29 milijuna kuna**;
- [3] **Od ukupno nedospjelih obveza**, do dana izrade ovog Izvješća, **podmireno je 1,52 milijuna kuna** [za plaće zaposlenika, doprinose, porez i prirez], tako da **nepodmirene nedospjele obveze iznose 767,35 tisuća kuna**.

3.8. KRATKOTRAJNA IMOVINA NA DAN 31.12.2016.
BIOKOVKA - KRATKOTRAJNA IMOVINA NA DAN 31.12.2017.G.

R.B.	OPIS	IZNOS [u kn]
1	Saldo na žiro-računu na dan 31.12.	1.721.449
2	Lijekovi i potrošni medicinski materijal	17.104
	Krv i krvni pripravci	0
	Živežne namirnice	71.178
	Ostale zalihe	685.916
	UKUPNO VRIJEDNOST ZALIHA NA DAN 31.12.	774.198
U K U P N O K R A T K O T R A J N A I M O V I N A		2.495.647

Komentar sadržaja tablice:

- [1] Ukupni iznos kratkotrajne imovine na dan 31.12., iznosio je 2,49 milijuna kuna;
- [2] Ukupni iznos novca na žiro-računu na dan 31.12., iznosio je 1,72 milijuna kuna;
- [3] Ukupna vrijednost zaliha na dan 31.12., iznosila je 774,19 tisuća kuna.

3.9. OTPLATA KREDITA

Biokovka nije kreditno zadužena, tako da ne otplaćuje kredite odnosno nema kreditne obveze.

3.10. POKAZATELJI USPJEŠNOSTI POSLOVANJA
3.10.1. Proizvodnost

Tablica: Ukupni prihod po radniku

POKAZATELJ PROIZVODNOSTI - 1	2017.		2016.		APSOL.RAZLIKA	REL.RAZLIKA
	UKUP.PRIHOD	BR.RADNIKA	UKUP.PRIHOD	BR.RADNIKA	[2017. -'2016.]	[2017./2016.]
	UKUPNI PRIHOD / RADNIKU	38.096.664	172	36.494.611	171	
	221.492		213.419		8.073	3,78

Komentar sadržaja tablice:

- ✓ Ukupni prihod po radniku u tekućoj godini iznosio je 221,49 tisuća kuna, viši je u odnosu na prethodnu godinu za +8,07 tisuća kuna ili za +3,78%, što je povoljnije u odnosu na usporednu godinu.

Tablica: Razlika poslovnih prihoda i rashoda po radniku

POKAZATELJ PROIZVODNOSTI - 2	2017.		2016.		APSOL.RAZLIKA	REL.RAZLIKA
	RAZL. POSL.PR. I RAS.	BR.RADNIKA	RAZL. POSL.PR. I RAS.	BR.RADNIKA	[2017. -'2016.]	[2017./2016.]
	7.749.606	172	7.265.140	171		
RAZLIKA POSL. PRIHODA I RASHODA / RADNIKU	45.056		42.486		2.570	6,05

Komentar sadržaja tablice:

- ✓ **Razlika poslovnih prihoda i rashoda po radniku** u tekućoj godini iznosio je **42,05 tisuća kuna**, viša je u odnosu na prethodnu godinu za **+2,57 tisuća kuna** ili za **+6,05%**, što je **povoljnije** u odnosu na usporednu godinu.

Tablica: Broj noćenja po radniku

POKAZATELJ PROIZVODNOSTI - 3	2017.		2016.		APSOL.RAZLIKA	REL.RAZLIKA
	BROJ NOĆENJA	BR.RADNIKA	BROJ NOĆENJA	BR.RADNIKA	[2017. -'2016.]	[2017./2016.]
	104.655	172	100.751	171		
BROJ NOĆENJA / RADNIKU	608		589		19	3,27

Komentar sadržaja tablice:

- ✓ **Broj noćenja po radniku** u tekućoj godini iznosio je **608**, viši je u odnosu na prethodnu godinu za **+19** ili za **+3,27%**, što je **povoljnije** u odnosu na usporednu godinu.

Tablica: Ukupni prihod po noćenju

POKAZATELJ PROIZVODNOSTI - 4	2017.		2016.		APSOL.RAZLIKA	REL.RAZLIKA
	UKUP.PRIHOD	BROJ NOĆENJA	UKUP.PRIHOD	BROJ NOĆENJA	[2017. -'2016.]	[2017./2016.]
	38.096.664	104.655	36.494.611	100.751		
UKUPNI PRIHOD / BROJ NOĆENJA	364		362		2	0,50

Komentar sadržaja tablice:

- ✓ **Ukupni prihod po noćenju** u tekućoj godini iznosio je **364 kune**, viši je u odnosu na prethodnu godinu za **+2 kune** ili za **+0,50%**, što je **povoljnije** u odnosu na usporednu godinu.

3.10.2. Likvidnost

Tablica: Koeficijent tekuće likvidnosti

POKAZATELJ LIKVIDNOSTI	2017.		2016.		APSOL.RAZLIKA [2017. -'2016.]	REL.RAZLIKA [2017./2016.]
	KRATKOT.IMOV.	KRATKO.OBVEZ.	KRATKOT.IMOV.	KRATKO.OBVEZ.		
KRATKOTR.IMOVINA/ KRATKOR.OBVEZE	13.619.072	2.286.040	17.100.213	2.172.055		
	5,957		7,873		-1,915	-24,33

Komentar sadržaja tablice:

- [1] Koeficijent tekuće likvidnosti u tekućoj godini iznosio je **5,95**, niži je u odnosu na prethodnu godinu za **-1,91** ili za **-24,33%**, što je **nepovoljnije** u odnosu na usporednu godinu;
- [2] Ako je ovaj koeficijent **2**, smatra se da je poslovni subjekt likvidan, a to Biokovka jest jer je predmetni koeficijent više nego dvostruko veći.

3.10.3. Zaduženost

Tablica: Koeficijent zaduženosti-1

POKAZATELJ ZADUŽENOSTI - 1	2017.		2016.		APSOL.RAZLIKA [2017. -'2016.]	REL.RAZLIKA [2017./2016.]
	UKUP.OBVEZE	UKUP.IMOVINA	UKUP.OBVEZE	UKUP.IMOVINA		
UKUPNE OBVEZE / UKUPNA IMOVINA	2.286.040	112.264.769	2.172.055	109.507.061		
	0,020		0,020		0,001	2,66

Komentar sadržaja tablice:

- [1] Koeficijent zaduženosti-1 - ukupne obveze u odnosu na ukupnu imovinu, u tekućoj godini iznosio je **0,02**, viši je u odnosu na prethodnu godinu za **+0,01** ili za **+2,66%**;
- [2] U pravilu bi vrijednost koeficijenta zaduženosti-1 trebala biti 0,50 ili manja. Iz tablice je vidljivo da je u tekućoj godini **ukupna imovina opterećena sa samo 2,00% ukupnih obveza**, što je **povoljnije** u odnosu na usporednu godinu.

Tablica: Koeficijent zaduženosti-2

POKAZATELJI USPJEŠNOSTI POSLOVANJA BIOKOVKE U 2017.GODINI I USPOR. [2017./2016.]						
POKAZATELJ ZADUŽENOSTI - 2	2017.		2016.		APSOL.RAZLIKA [2017. -'2016.]	REL.RAZLIKA [2017./2016.]
	GLAVNICA	UKUP.IMOVINA	GLAVNICA	UKUP.IMOVINA		
GLAVNICA / UKUPNA IMOVINA	109.978.727	112.264.769	107.335.006	109.507.061		
	0,980		0,980		-0,001	-0,05

Komentar sadržaja tablice:

- [1] Koeficijent zaduženosti-2 – glavnica u odnosu na ukupnu imovinu, u tekućoj godini iznosio je **0,98**, niži je u odnosu na prethodnu godinu za **-0,01** ili za **-0,05%**;

- [2] U pravilu bi vrijednost koeficijenta zaduženosti-2 trebala biti 0,50 ili viša. Iz tablice je vidljivo da je u tekućoj godini **ukupna imovina financirana iz vlastitog kapitala sa udjelom od čak 98%**, što je **nepovoljnije** u odnosu na usporednu godinu.

3.10.4. Aktivnost

Tablica: Koeficijent aktivnosti-1

POKAZATELJ AKTIVNOSTI - 1	2017.		2016.		APSOL.RAZLIKA [2017.-'2016.]	REL.RAZLIKA [2017./2016.]
	UKUPNI PRIHOD	UKUP.IMOVINA	UKUPNI PRIHOD	UKUP.IMOVINA		
UKUPNI PRIHOD / UKUPNA IMOVINA	38.096.664	112.264.769	36.494.611	109.507.061		
	0,339		0,333		0,006	1,83

Komentar sadržaja tablice:

- [1] **Koeficijent aktivnosti-1 – ukupni prihod u ukupnoj imovini**, u tekućoj godini iznosio je **0,339**, viši je u odnosu na prethodnu godinu za **+0,006** ili za **+1,83%**;
- [2] Pokazuje koliko puta se ukupna imovina tvrtke obrne u tijeku jedne godine, odnosno koliko tvrtka uspješno koristi imovinu s ciljem stvaranja prihoda. Tako se za tekuću godinu može kazati da je tvrtka **ostvarila 33,9 kuna ukupnog prihoda na svakih 100 kuna ukupne imovine**, što je **povoljnije** u odnosu na usporednu godinu.

Tablica: Koeficijent aktivnosti-2

POKAZATELJ AKTIVNOSTI - 2	2017.		2016.		APSOL.RAZLIKA [2017.-'2016.]	REL.RAZLIKA [2017./2016.]
	UKUPNI PRIHOD	DUG.IMOVINA	UKUPNI PRIHOD	UKUP.IMOVINA		
UKUPNI PRIHOD / DUGOTRAJ. IMOVINA	38.096.664	92.642.344	36.494.611	84.976.117		
	0,411		0,429		-0,018	-4,25

Komentar sadržaja tablice:

- [1] **Koeficijent aktivnosti-2 – ukupni prihod u dugotrajnoj imovini**, u tekućoj godini iznosio je **0,411**, niži je u odnosu na prethodnu godinu za **-0,018** ili za **-4,25%**;
- [2] Pokazuje koliko tvrtka uspješno koristi dugotrajnu imovinu s ciljem stvaranja prihoda. Tako se za tekuću godinu može kazati da je tvrtka **ostvarila 41,1 kunu ukupnog prihoda na svakih 100 kuna dugotrajne imovine**, što je **nepovoljnije** u odnosu na usporednu godinu.

Tablica: Koeficijent aktivnosti-3

POKAZATELJ AKTIVNOSTI - 3	2017.		2016.		APSOL.RAZLIKA [2017.-'2016.]	REL.RAZLIKA [2017./2016.]
	UKUPNI PRIHOD	KRAT.IMOVINA	UKUPNI PRIHOD	KRAT.IMOVINA		
UKUPNI PRIHOD / KRATKOTRAJ. IMOVINA	38.096.664	13.619.072	36.494.611	17.100.213		
	2,797		2,134		0,663	31,07

Komentar sadržaja tablice:

- [1] **Koeficijent aktivnosti-3- ukupni prihod u kratkotrajnoj imovini**, u tekućoj godini iznosio je **2,797**, viši je u odnosu na prethodnu godinu za **+0,663** ili za **+31,07%**;

- [2] Pokazuje koliko poduzeće ostvari kuna ukupnog prihoda u odnosu na jednu kunu kratkotrajne imovine. Tako se za tekuću godinu može kazati da je tvrtka **ostvarila 2,79 kuna financijskog prihoda na 1,0 kunu kratkotrajne imovine**, što je **povoljnije** u odnosu na usporednu godinu.

3.10.5. Ekonomičnost

Tablica: Pokazatelj ekonomičnosti-1

POKAZATELJ EKONOMIČNOSTI - 1	2017.		2016.		APSOL.RAZLIKA	REL.RAZLIKA
	POSLO. PRIHOD	POSL. RASHOD	POSLO. PRIHOD	POSL. RASHOD	[2017./2016.]	[2017./2016.]
POSLOVNI PRIHOD / POSLOVNI RASHOD	38.084.144	30.334.538	36.494.061	29.228.921		
	1,255		1,249		0,007	0,55

Komentar sadržaja tablice:

- [1] Ako je vrijednost pokazatelja ekonomičnosti: **a] manja od 1** - to znači da poduzeće posluje s gubitkom, **b] veća od 1** – to znači da poduzeće posluje s dobitkom i **c] jednaka 1** – to znači da poduzeće ne ostvaruje ni dobit, ali ni gubitak u poslovanju odnosno da su po iznosu izjednačeni prihodi i rashodi;
- [2] **Koeficijent ekonomičnosti-1- poslovni prihod u poslovnom rashodu**, u tekućoj godini iznosio je **1,255 [tvrtka posluje s dobitkom!]**, viši je u odnosu na prethodnu godinu za **+0,007** ili za **+0,55%**;
- [3] Pokazuje koliko poduzeće ostvari kuna poslovnog prihoda po jednoj kuni poslovnog rashoda. U tekućoj godini ostvareno je **1,25 kuna poslovnih prihoda na 1,00 kunu poslovnih rashoda**, što je **povoljnije** u odnosu na usporednu godinu.

Tablica: Pokazatelj ekonomičnosti-2

POKAZATELJ EKONOMIČNOSTI - 2	2017.		2016.		APSOL.RAZLIKA	REL.RAZLIKA
	FINAN. PRIHOD	FINA. RASHOD	FINAN. PRIHOD	FINA. RASHOD	[2017./2016.]	[2017./2016.]
FINANCIJSKI PRIHOD / FINANC.RASHOD	236.049	61.359	352.933	58.033		
	3,847		6,082		-2,235	-36,74

Komentar sadržaja tablice:

- [1] **Koeficijent ekonomičnosti-2 – financijski prihod u financijskom rashodu**, u tekućoj godini iznosio je **3,847**, niži je u odnosu na prethodnu godinu za **-2,35** ili za **-36,74%**;
- [2] Pokazuje koliko poduzeće ostvari kuna po osnovi financijskog prihoda [kamate na oročena sredstva, kamate na kredite dane drugima i sl.] u odnosu na jednu kunu financijskog rashoda [kamate na podignute kredite, bankarske i druge usluge, zatezne kamate, negativne tečajne razlike i sl.]. U tekućoj godini ostvareno je **3,84 kune financijskog prihoda na 1,00 kunu financijskog rashoda**, što je **nepovoljnije** u odnosu na usporednu godinu.

Tablica: Pokazatelj ekonomičnosti-3

POKAZATELJ EKONOMIČNOSTI - 3	2017.		2016.		APSOL.RAZLIKA	REL.RAZLIKA
	RASHO. ZAPOS.	BR.RADNIKA	RASHO. ZAPOS.	BR.RADNIKA	[2017. -'2016.]	[2017./2016.]
RASHOD ZA ZAPOSLENE / BROJ RADNIKA	19.851.044	172	19.286.635	171		
	115.413		112.787		2.626	2,33

Komentar sadržaja tablice:

- [1] **Koeficijent ekonomičnosti-3 – rashod za zaposlene po radniku**, u tekućoj godini iznosio je **115,41 tisuća kuna**, viši je u odnosu na prethodnu godinu za **+2,62 tisuća kuna** ili za **+2,33%**;
- [2] Pokazuje koliko iznosi prosječni ukupni rashod po jednom radniku. U tekućoj godini ostvaren je **prosječni rashod po radniku u iznosu od 115,41 tisuća kuna** i pokazuje da je ustanova imala **veće rashode za zaposlene** u odnosu na usporednu godinu.

Tablica: Pokazatelj ekonomičnosti-4

POKAZATELJ EKONOMIČNOSTI - 4	2017.		2016.		APSOL.RAZLIKA	REL.RAZLIKA
	RASHOD ZA ZAPOS.	POSL. RASHOD	RASHOD ZA ZAPOS.	POSL. RASHOD	[2017. -'2016.]	[2017./2016.]
RASHOD ZA ZAPOSLENE / POSLOVNI RASHODI	19.851.044	30.334.538	19.286.635	29.228.921		
	0,65		0,66		-0,01	-0,82

Komentar sadržaja tablice:

- [1] **Koeficijent ekonomičnosti-4 – rashod za zaposlene u poslovnim rashodima**, u tekućoj godini iznosio je **0,65**, niži je u odnosu na prethodnu godinu za **-0,01** ili za **-0,82%**;
- [2] Pokazuje koliki je udio rashoda za zaposlene u poslovnim rashodima. U tekućoj godini ostvaren je **udio od 65% rashoda za zaposlene u poslovnim rashodima**, što je **povoljnije** u odnosu na usporednu godinu.

Tablica: Pokazatelj ekonomičnosti-5

POKAZATELJ EKONOMIČNOSTI - 5	2017.		2016.		APSOL.RAZLIKA	REL.RAZLIKA
	UKUP. RASHOD	BROJ NOĆENJA	UKUP. RASHOD	BROJ NOĆENJA	[2017. -'2016.]	[2017./2016.]
UKUPNI RASHOD / BROJ NOĆENJA	40.446.335	104.655	35.241.792	100.751		
	386		350		37	10,49

Komentar sadržaja tablice:

- [1] **Koeficijent ekonomičnosti-5 – ukupni rashod po noćenju**, u tekućoj godini iznosio je **386 kuna**, viši je u odnosu na prethodnu godinu za **+37 kuna** ili za **+10,49%**;
- [2] Pokazuje koliko poduzeće ima prosječni ukupni rashod po jednom ostvarenom noćenju. U tekućoj godini ostvaren je **prosječni rashod po jednom noćenju u iznosu od 386 kuna**, što je **nepovoljnije** u odnosu na usporednu godinu.

3.10.6.Profitabilnost

Tablica: Pokazatelj profitabilnosti-1

POKAZATELJ PROFITABILNOSTI - 1	2017.		2016.		APSOL.RAZLIKA	REL.RAZLIKA
	RAZL. POSL.PR. I RAS.	UKUPNI PRIHOD	RAZL.PRIH. I RA.	UKUPNI PRIHOD	[2017.-'2016.]	[2017./2016.]
RAZLIKA POSL. PRIH. I RASHO. / UKUP. PRIHOD	7.749.606	38.096.664	7.265.140	36.494.611		
	0,203		0,199		0,004	2,18

Komentar sadržaja tablice:

- [1] **Pokazatelj profitabilnosti – 1 - Neto profitna marža**, izračunava se kao omjer neto-dobiti [razlike poslovnih prihoda i poslovnih rashoda] i ukupnog prihoda;
- [2] **Koeficijent profitabilnosti-1** u tekućoj godini iznosio je **0,203**, viši je u odnosu na prethodnu godinu za **+0,004** ili za **+2,18%**;
- [3] Pokazuje koliko se ostvari kuna razlike poslovnih prihoda i poslovnih rashoda na 100 kuna ukupnog prihoda. U tekućoj godini ostvareno je **20,3 kuna razlike prihoda i rashoda na 100 kuna ukupnog prihoda**, što je **povoljnije** u odnosu na usporednu godinu.

Tablica: Pokazatelj profitabilnosti-2

POKAZATELJ PROFITABILNOSTI - 2	2017.		2016.		APSOL.RAZLIKA	REL.RAZLIKA
	RAZL. POSL.PR. I RAS.	UKUP.IMOVINA	RAZL.PRIH. I RA.	UKUP.IMOVINA	[2017.-'2016.]	[2017./2016.]
RAZLIKA POSL. PRIH. I RASHO. / UKUP.IMOVINA	7.749.606	112.264.769	7.265.140	109.507.061		
	0,069		0,066		0,003	4,05

Komentar sadržaja tablice:

- [1] **Pokazatelj profitabilnosti – 2 - Stopa povrata imovine**, izračunava se kao omjer neto-dobiti [razlike poslovnih prihoda i poslovnih rashoda] i ukupne imovine, a indikator je uspješnosti korištenja imovine u stvaranju dobiti;
- [2] **Koeficijent profitabilnosti-2** u tekućoj godini iznosio je **0,069**, viši je u odnosu na prethodnu godinu za **+0,003** ili za **+4,05%**, što je **povoljnije** u odnosu na usporednu godinu;
- [3] **Stopa povrata imovine** predstavlja pokazatelj neto profitabilnosti imovine. U tekućoj godini ona je iznosila **0,069** – što znači da bi Biokovka za **cca 14,49 godina** sa sadašnjom neto dobiti, **dostigla [povratila] sadašnju vrijednost ukupne imovine**.

Tablica: Pokazatelj profitabilnosti-3

POKAZATELJ PROFITABILNOSTI - 3	2017.		2016.		APSOL.RAZLIKA	REL.RAZLIKA
	RAZL. POSL.PR. I RAS.	GLAVNICA	RAZL.PRIH. I RA.	GLAVNICA	[2017. -'2016.]	[2017./2016.]
RAZLIKA POSL. PRIH. I RASHO. / GLAVNICA	7.749.606	109.978.727	7.265.140	107.335.006		
	0,070		0,068		0,003	4,10

Komentar sadržaja tablice:

- [1] **Pokazatelj profitabilnosti – 3 - Stopa povrata glavnice ili stopa profitabilnosti glavnice ili rentabilnost vlastitog kapitala [engl. return on equity]**, predstavlja možda i najznačajniji pokazatelj rentabilnosti. Pokazuje koliko novčanih jedinica dobiti poduzeće ostvaruje na jednu jedinicu vlastitog kapitala [glavnice], a izračunava se kao omjer neto-dobiti [razlike poslovnih prihoda i poslovnih rashoda] i glavnice;
- [2] **Koeficijent profitabilnosti-3** u tekućoj godini iznosio je **0,070**, viši je u odnosu na prethodnu godinu za **+0,003** ili za **+4,10%**, što je **povoljnije** u odnosu na usporednu godinu;
- [3] **Stopa povrata glavnice ili stopa profitabilnosti glavnice**, iznosila je u tekućoj godini **0,070** - što znači da bi Biokovka za cca **14,28** godina sa sadašnjom neto dobiti, **dostigla [povratila] sadašnju vrijednost glavnice**.

4. TABLICE SDŽ
4.1.OBVEZE, POTRAŽIVANJA, PODATCI O ZAPOSLENICIMA NA DAN 31.12.2017.
USTANOVA: "BIOKOVKA" Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju – Makarska
OBVEZE - stanje 31.12.

R.br.	OPIS	2015.	2016.	2017.	Indeks (%)	
1	2	3	4	5	6(4/3)	7(5/4)
1.	Obveze za zaposlene	930.287,00	901.798,00	992.840,00	96,94%	110,10%
2.	Obveze za materijalne rashode	1.870.651,00	518.070,00	568.408,00	27,69%	109,72%
3.	Obveze za zajmove	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
4.	Ostale obveze	710.791,00	752.187,00	730.480,00	105,82%	97,11%
5.	UKUPNE OBVEZE	3.511.729,00	2.172.055,00	2.291.728,00	61,85%	####

R.br.	OPIS	2014.	2015.	2016.	Indeks (%)	
1	2	3	4	5	6(4/3)	7(5/4)
1.	DOSPJELE OBVEZE	190.014,00	17.330,00	0,00	9,12%	0,00%
	do 120 dana	190.014,00	9.830,00	0,00	5,17%	0,00%
	od 120 do 180 dana	0,00	0,00	0,00	#DIJ/0!	0,00%
	preko 180 dana	0,00	7.500,00	0,00	#DIJ/0!	0,00%
2.	NEDOSPJELE OBVEZE	3.321.715,00	2.154.725,00		64,87%	0,00%

POTRAŽIVANJA - stanje 31.12.

R.br.	OPIS	2015.	2016.	2017.	Indeks (%)	
1	2	3	4	5	6(4/3)	7(5/4)
1.	Potraživanja od HZZO-a	1.965.618,00	1.526.131,00	318.528,00	77,64%	20,87%
2.	Ostala potraživanja	879.733,00	1.123.400,00	1.513.782,00	127,70%	134,75%
3.	UKUPNO POTRAŽIVANJA	2.845.351,00	2.649.531,00	1.832.310,00	93,12%	69,16%

PODACI O ZAPOSLENICIMA

R.br.	OPIS	2015.	2016.	2017.
1.	Broj zaposlenika na 31.12.	164	155	162
	- zdravstveno osoblje	46	45	45
	- admini. i ugost.tehničko osoblje	118	110	117
2.	Prosječan broj zaposlenika po matičnoj evidenciji	181	185	188
3.	Prosječan broj zaposlenika na osnovu sati rada	167	171	172
4.	Stopa osipanja (3/2)	8	7	8

4.2. REZULTATI TEKUĆEG POSLOVANJA

USTANOVA: "BIOKOVKA" Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju – Makarska

REZULTATI TEKUĆEG POSLOVANJA

R. br.	AOP	OPIS	OSTVARENJE	OSTVARENJE	OSTVARENJE	PLAN ZA 2017.	Indeksi		
			I-XII 2015. (Iz obrasca PR-RAS)	I-XII 2016. (Iz obrasca PR-RAS)	I-XII 2017. (Iz obrasca PR-RAS)		8(5/4)	9(6/5)	10(6/7)
1	2	3	4	5	6	7			
1.	631	UKUPNI PRIHODI I PRIMICI	37.132.425,00	36.494.611,00	38.096.664,00	33.978.698,00	0,9828	1,0439	112,12%
		- prihodi od HZZO-a	16.118.841,00	13.163.340,00	12.468.992,00	12.292.899,00	0,8166	0,9473	101,43%
		- prihodi od smještaja korisnika	19.250.117,00	21.311.057,00	23.085.753,00	20.005.390,00	1,1071	1,0833	115,40%
		- prihodi iz županijskog proračuna	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00	1	1	100,00%
		- prihodi za posebne namjene	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0,00%
		- vlastiti prihodi	290.705,00	283.863,00	555.533,00	104.850,00	0,9765	1,957	529,84%
		- ostali prihodi i primici	222.762,00	486.351,00	736.386,00	325.559,00	2,1833	1,5141	226,19%
2.	632	UKUPNI RASHODI I IZDACI	31.222.775,00	35.242.490,00	40.446.335,00	45.339.786,00	1,1287	1,1477	89,21%
		- rashodi za zaposlene	17.911.854,00	19.286.635,00	19.851.045,00	21.171.227,00	1,0768	1,0293	93,76%
		- materijalni rashodi	9.964.302,00	9.840.787,00	10.380.746,00	9.650.803,00	0,9876	1,0549	107,56%
		- rashodi za nabavu nefinancijske imovine	3.247.299,00	6.012.871,00	10.111.797,00	14.412.811,00	1,8517	1,6817	70,16%
		- ostali rashodi i izdaci	99.320,00	102.197,00	102.747,00	104.945,00	1,029	1,0054	97,91%
3.	633	VIŠAK PRIHODA I PRIMITAKA - tekući	5.909.649,00	1.252.121,00		0,00	0	0	0,00%
4.	634	MANJAK PRIHODA I PRIMITAKA - tekući		0,00	2.349.671,00	0,00	#DIJ/0!	#DIJ/0!	#DIJ/0!
5.	635	Višak prihoda i primitaka- preneseni	1.536.407,00	7.446.057,00	8.698.177,00	6.348.506,00	4,8464	1,1682	137,01%
6.	636	Manjak prihoda i primitaka- preneseni	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0,00%
7.	637	Višak prihoda i primitaka raspoloživ u sljedećem razdoblju	7.446.056,00	8.698.178,00	6.348.506,00	0,00	1,1682	0,7299	0,00%
8.	638	Manjak prihoda i primitaka za pokriće u sljedećem razdoblju	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0,00%

4.3. PREGLED IZVRŠENIH RASHODA PO IZVORU FINANCIRANJA 2016.

Ustanova : "BIOKOVKA" Makarska

Pregled izvršenih rashoda 2017. godine po izvoru financiranja

Vrsta troška	Izvor financiranja:								SVEUKUPNO	
	HZZO		Sufinanciranje korisnika		Županijski proračun		Ostalo			
	Plan	Ostvarenje	Plan	Ostvarenje	Plan	Ostvarenje	Plan	Ostvarenje	Plan	Ostvarenje
31 Rashodi za zaposlene	12.671.056,00	12.283.557,59	2.560,00	2.560,00	0,00	0,00	8.020.171,00	7.564.926,91	20.693.787,00	19.851.044,50
311 Plaće (Bruto)	12.671.056,00	12.283.557,59	0,00	0,00	0,00	0,00	4.464.919,00	4.004.743,99	17.135.975,00	16.288.301,58
3111 Plaće za redovan rad	12.664.656,00	12.277.101,44					4.464.919,00	4.004.743,99	17.129.575,00	16.281.845,43
3112 Plaće u naravi	6.400,00	6.456,15							6.400,00	6.456,15
3113 Plaće za prekovremeni rad									0,00	0,00
3114 Plaće za posebne uvjete rada									0,00	0,00
312 Ostali rashodi za zaposlene	0,00	0,00	2.560,00	2.560,00	0,00	0,00	773.452,00	779.941,98	776.012,00	782.501,98
3121 Ostali rashodi za zaposlene			2.560,00	2.560,00			773.452,00	779.941,98	776.012,00	782.501,98
313 Doprinosi na plaće	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	2.781.800,00	2.780.240,94	2.781.800,00	2.780.240,94
3131 Doprinosi za mirovinsko osiguranje							0,00		0,00	0,00
3132 Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje							2.506.449,61	2.505.449,64	2.506.449,61	2.505.449,64
3133 Doprinosi za obvezno osiguranje u slučaju nezaposlenosti							275.350,39	274.791,30	275.350,39	274.791,30
32 Materijalni rashodi	0,00	0,00	104.952,00	100.186,95	0,00	0,00	10.032.803,00	10.284.498,32	10.137.755,00	10.384.685,27
321 Naknade troškova zaposlenima	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	480.000,00	497.161,06	480.000,00	497.161,06
3211 Službena putovanja							51.000,00	59.315,81	51.000,00	59.315,81
3212 Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život							404.000,00	410.282,68	404.000,00	410.282,68
3213 Stručno usavršavanje zaposlenika							25.000,00	27.562,57	25.000,00	27.562,57
3214 Ostale naknade troškova zaposlenima							0,00	0,00	0,00	0,00
322 Rashodi za materijal i energiju	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.005.556,00	7.089.497,99	7.005.556,00	7.089.497,99
3221 Uredski materijal i ostali materijalni rashodi							641.000,00	654.099,54	641.000,00	654.099,54
3222 Materijal i sirovine							4.111.556,00	4.138.686,12	4.111.556,00	4.138.686,12
3223 Energija							1.772.000,00	1.788.599,87	1.772.000,00	1.788.599,87
3224 Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje							157.000,00	166.016,71	157.000,00	166.016,71
3225 Sitni inventar i auto gume							268.000,00	280.345,32	268.000,00	280.345,32
3227 Službena, radna i zaštitna odjeća i obuća		0,00					56.000,00	61.750,43	56.000,00	61.750,43
323 Rashodi za usluge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.184.247,00	2.375.188,13	2.184.247,00	2.375.188,13
3231 Usluge telefona, pošte i prijevoza							200.500,00	213.782,17	200.500,00	213.782,17
3232 Usluge tekućeg i investicijskog održavanja							500.700,00	541.027,22	500.700,00	541.027,22
3233 Usluge promidžbe i informiranja							22.200,00	33.626,62	22.200,00	33.626,62
3234 Komunalne usluge							983.200,00	1.012.490,45	983.200,00	1.012.490,45
3235 Zakupnine i najamnine							111.000,00	133.855,28	111.000,00	133.855,28
3236 Zdravstvene i veterinarske usluge							82.000,00	87.526,00	82.000,00	87.526,00
3237 Intelektualne i osobne usluge							128.200,00	158.849,26	128.200,00	158.849,26
3238 Računalne usluge							119.200,00	150.498,40	119.200,00	150.498,40
3239 Ostale usluge							37.247,00	43.532,73	37.247,00	43.532,73
324 Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa	0,00	0,00	104.952,00	100.186,95	0,00	0,00	15.000,00	13.833,10	119.952,00	114.020,05
3241 Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa			104.952,00	100.186,95			15.000,00	13.833,10	119.952,00	114.020,05
329 Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	348.000,00	308.818,04	348.000,00	308.818,04
3291 Naknade za rad predstavničkih i izvršnih tijela, povjerenstava i sl.							73.000,00	71.854,56	73.000,00	71.854,56
3292 Premije osiguranja							68.000,00	67.602,51	68.000,00	67.602,51
3293 Reprerentacija							37.000,00	35.480,14	37.000,00	35.480,14
3294 Članarine							60.000,00	57.315,38	60.000,00	57.315,38
3295 Pristojbe i naknade							78.000,00	74.788,36	78.000,00	74.788,36
3299 Ostali nespomenuti rashodi poslovanja							32.000,00	1.777,09	32.000,00	1.777,09
34 Financijski rashodi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61.000,00	61.359,53	61.000,00	61.359,53

342	Kamate za primljene kredite i zajmove	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3422	Kamate za primljene zajmove							0,00	0,00	0,00	0,00
343	Ostali financijski rashodi			0,00	0,00	0,00	0,00	61.000,00	61.359,53	61.000,00	61.359,53
3431	Bankarske usluge i usluge platnog prometa							47.200,00	47.193,86	47.200,00	47.193,86
3433	Zatezne kamate-NEG.TEČ.RAZL I OSTALI NESP.FIN.RASH.							13.800,00	14.165,67	13.800,00	14.165,67
37	Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
372	Ostale naknade građanima i kućanstvima iz proračuna	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3721	Naknade građanima i kućanstvima u novcu							0,00	0,00	0,00	0,00
3722	Naknade građanima i kućanstvima u naravi							0,00	0,00	0,00	0,00
38	Ostali rashodi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.000,00	37.448,40	37.000,00	37.448,40
383	Kazne, penali i naknade štete	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.000,00	37.448,40	37.000,00	37.448,40
3831	Naknade šteta pravnim i fizičkim osobama							37.000,00	37.448,40	37.000,00	37.448,40
41	Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
412	Nematerijalna imovina	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4124	Ostala prava-KONCESIJE 4122	0,00	0,00							0,00	0,00
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	0,00	0,00	280.000,00	280.000,00	0,00	0,00	6.451.326,56	2.444.701,40	6.731.326,56	2.724.701,40
421	Građevinski objekti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4212	Poslovni objekti	0,00	0,00					0,00	0,00	0,00	0,00
422	Postrojenja i oprema	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.177.033,00	752.161,22	3.177.033,00	752.161,22
4221	Uredska oprema i namještaj							80.000,00	80.274,55	80.000,00	80.274,55
4222	Komunikacijska oprema							220.000,00	228.248,98	220.000,00	228.248,98
4223	Oprema za održavanje i zaštitu							0,00	0,00	0,00	0,00
4224	Medicinska i laboratorijska oprema							201.000,00	202.139,18	201.000,00	202.139,18
4225	Instrumenti, uređaji i strojevi							2.436.033,00	1.760,43	2.436.033,00	1.760,43
4227	Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene							240.000,00	239.738,08	240.000,00	239.738,08
423	Prijevozna sredstva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4231	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu							0,00	0,00	0,00	0,00
426	Nematerijalna proizvedena imovina	0,00	0,00	280.000,00	280.000,00	0,00	0,00	3.274.293,56	1.692.540,18	3.554.293,56	1.972.540,18
4262	Ulaganja u računalne programe							731.045,88	360.856,67	731.045,88	360.856,67
4264	Ostala nematerijalna proizvedena imovina			280.000,00	280.000,00			2.543.247,68	1.331.683,51	2.823.247,68	1.611.683,51
45	Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini	0,00	0,00	0,00	0,00	1.250.000,00	1.250.000,00	6.431.484,21	6.137.095,46	7.681.484,21	7.387.095,46
451	Dodatna ulaganja na građevinskim objektima	0,00	0,00	0,00	0,00	1.250.000,00	1.250.000,00	6.415.187,08	6.116.391,18	7.665.187,08	7.366.391,18
4511	Dodatna ulaganja na građevinskim objektima	0,00	0,00			1.250.000,00	1.250.000,00	6.415.187,08	6.116.391,18	7.665.187,08	7.366.391,18
452	Dodatna ulaganja na postrojenjima i opremi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.297,13	20.704,28	16.297,13	20.704,28
4521	Dodatna ulaganja na postrojenjima i opremi	0,00	0,00					16.297,13	20.704,28	16.297,13	20.704,28
453	Dodatna ulaganja na prijevoznim sredstvima	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4531	Dodatna ulaganja na prijevoznim sredstvima	0,00	0,00					0,00	0,00	0,00	0,00
54	Izdaci za otplatu glavnice primljenih kredita i zajmova	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
544	Otplata glavnice primljenih kredita i zajmova od kreditnih i ostalih financijskih institucija izvan javnog sektora	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5443	Otplata glavnice primljenih kredita od tuzemnih kreditnih institucija izvan javnog sektora	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SVEUKUPNO		12.671.056,00	12.283.557,59	387.512,00	382.746,95	1.250.000,00	1.250.000,00	31.033.784,77	26.530.030,02	45.342.352,77	40.446.334,56

5. ZAKLJUČAK RAVNATELJA O POSLOVANJU USTANOVE

Biokovka je u prošloj 2017. godini, unatoč svim problemima koje ima, **poslovala vrlo uspješno**. Takovu tvrdnju argumentiraju sljedeći pokazatelji poslovanja:

1. **Razlika između poslovnih prihoda i poslovnih rashoda**, iznosila je **+7,74 milijuna kuna**, povoljnija je u odnosu na prethodnu godinu za **+6,67%** odnosno **razlika je apsolutno povoljnija za +484,46 tisuća kuna**;
2. **Poslovni prihodi** iznosili su **38,08 milijuna kuna**, viši su u odnosu na prihode u prethodnoj godini za **+4,36%** odnosno **apsolutno su viši za +1,59 milijuna kuna**;
3. **Poslovni rashodi** iznosili su **30,33 milijuna kuna** [ukupni rashodi umanjeni za kapitalna ulaganja] viši su u odnosu na rashode u prethodnoj godini za **+3,78%** odnosno **apsolutno su viši za +1,10 milijuna kuna**;
4. **Ukupni prihodi od HZZO-a** iznosili su **12,46 milijuna kuna**, niži su u odnosu na prethodnu godinu za **-4,05%** odnosno **apsolutno su niži za -526,18 tisuća kuna**, a sudjeluju u ukupnim prihodima Biokovke sa **32,72%** u tekućoj godini;
5. **Ukupno ostali prihodi** iznosili su **25,63 milijuna kuna**, viši su u odnosu na prethodnu godinu za **+9,06%** odnosno **apsolutno su viši za +2,12 milijuna kuna** u odnosu na prethodnu godinu, a sudjeluju u ukupnim prihodima Biokovke sa **67,28%** u tekućoj godini;
6. **Ukupni materijalni izdatci** iznosili su **9,11 milijuna kuna**. U odnosu na te izdatke u prethodnoj godini bili su viši za **+4,98%** odnosno **apsolutno su bili viši za +431,98 tisuća kuna**, a u ukupnim rashodima sudjelovali su sa **22,54%**;
7. **Ukupni izdatci za zaposlene** iznosili su **20,34 milijuna kuna**. U odnosu na te izdatke u prethodnoj godini bili su viši za **+2,94%** odnosno **apsolutno su bili viši za +582,07 tisuća kuna**, a u ukupnim rashodima u tekućoj godini sudjelovali su sa **50,31%**;
8. **Ukupni ostali izdatci** iznosili su **10,98 milijuna kuna**. U odnosu na te izdatke u prethodnoj godini bili su viši za **+61,69%** odnosno **apsolutno su bili viši za +4,19 milijuna kuna**, a u ukupnim rashodima u tekućoj godini sudjelovali su sa **27,16%**;
9. **Ukupni prihod po radniku** u tekućoj godini iznosio je **221,49 tisuća kuna**, viši je u odnosu na prethodnu godinu za **+8,07 tisuća kuna** ili za **+3,78%**, što je **povoljnije** u odnosu na usporednu godinu;
10. **Razlika poslovnih prihoda i rashoda po radniku** u tekućoj godini iznosio je **42,05 tisuća kuna**, viša je u odnosu na prethodnu godinu za **+2,57 tisuća kuna** ili za **+6,05%**, što je **povoljnije** u odnosu na usporednu godinu;
11. **Broj noćenja po radniku** u tekućoj godini iznosio je **608**, viši je u odnosu na prethodnu godinu za **+19** ili za **+3,27%**, što je **povoljnije** u odnosu na usporednu godinu;
12. **Ukupni prihod po noćenju** u tekućoj godini iznosio je **364 kune**, viši je u odnosu na prethodnu godinu za **+2 kune** ili za **+0,50%**, što je **povoljnije** u odnosu na usporednu godinu;
13. **Koeficijent ekonomičnosti-1- poslovni prihod u poslovnom rashodu**, u tekućoj godini iznosio je **1,255** [tvrтка posluje s dobitkom!], viši je u odnosu na prethodnu godinu za **+0,007** ili za **+0,55%**;
14. **Koeficijent profitabilnosti-1 [razlika poslovnih prihoda i rashoda u ukupnom prihodu]** u tekućoj godini iznosio je **0,203**, viši je u odnosu na prethodnu godinu za **+0,004** ili za **+2,18%**.

Biokovka svake godine, iz vlastitih sredstava i sredstava koje joj odobri SDŽ, ulaže u razvoj Biokovke kako bi mogla što kvalitetnije pružati usluge za koje je registrirana i time ravnopravno konkurirati na tržištu ponude tih usluga. U posljednjih pet godina, Biokovka je investirala u kapitalna ulaganja 30,80 milijuna kuna, a samo tijekom prošle godine investirala je 10,11 milijuna kuna.

U posljednjih pet godina i tijekom tekuće godine, Biokovka je ulagala u: nabavu medicinske opreme i uređaja, rekonstrukciju dvorana za fizioterapiju, zamjenu otvora na bazenu i uređenje prostora s južne strane bazena, dizalicu za invalide na moru, bolnički informacijski sustav, bolesničke krevete s hranilicom za 10 soba, hidrauličnu kadu za vrtložne kupke, 240 madraca za krevete, rekonstrukciju sustava klimatizacije [nabava i ugradnja dizalice topline s rekonstrukcijom strojnarnice], rekonstrukciju i klimatizaciju 115 soba [namještaj, klima, kupatila, podovi, stropovi, ulazna vrata, elektroinstalacije, televizori, zavjese, popravke-gletanje i bojanje], rekonstrukciju svih

instalacija na četiri kata dil „D“ i „E“ [elektroinstalacije, termoinstalacije, vodoinstalacije, kanalizacijski sustav, hodnici i sl.], rekonstrukcija zidova i stropova recepcije, saniranje najvećeg dijela fasade, izgradnja novog plažnog objekta Aquarelle, glavne i izvedbene projekte [za novu dilataciju na zapadnom dijelu zemljišta kapaciteta 48 soba – 2.746 m², rekonstrukcija wellness, spa i fitness zone - 2.015 m², rekonstrukciju novog glavnog ulaza i recepcije -1.382 m², izgradnju zamjenske administrativno-upravne zgrade - 1.055 m², glavni projekt energetske obnove], industrijski stroj za glačanje, podopolagačke radove na dilataciji „A“, izgradnju potpornih zidova i uređenje koncesijske površine za ugostiteljske potrebe, radove na uređenju restorana, oprema i uređaji za kuhinju i Aquarelle, sanacija balkona i uređivanje prostora oko Aquarelle, zavjese u restoranu itd. Takovim ponašanjem u stilu dobrog domaćina [gospodarstvenika], Biokovka osigurava kvalitetniju javnu medicinsku uslugu, kvalitetniju ugostiteljsku uslugu, konkurentsko poslovanje i održivi razvoj u budućnosti, posao i plaću za cca 200 radnika te značajno povećava vrijednost imovine vlasnika – Splitsko-dalmatinske županije.

Za 2018. godinu, Biokovka je planirala investirati u kapitalna ulaganja cca 10,00 milijuna kuna [javna nabava iz prošle i tekuće godine].

Iako je uspješno poslovala, Biokovka ima i određene poslovne probleme, koji su odraz manje subjektivnih, a više objektivnih okolnosti:

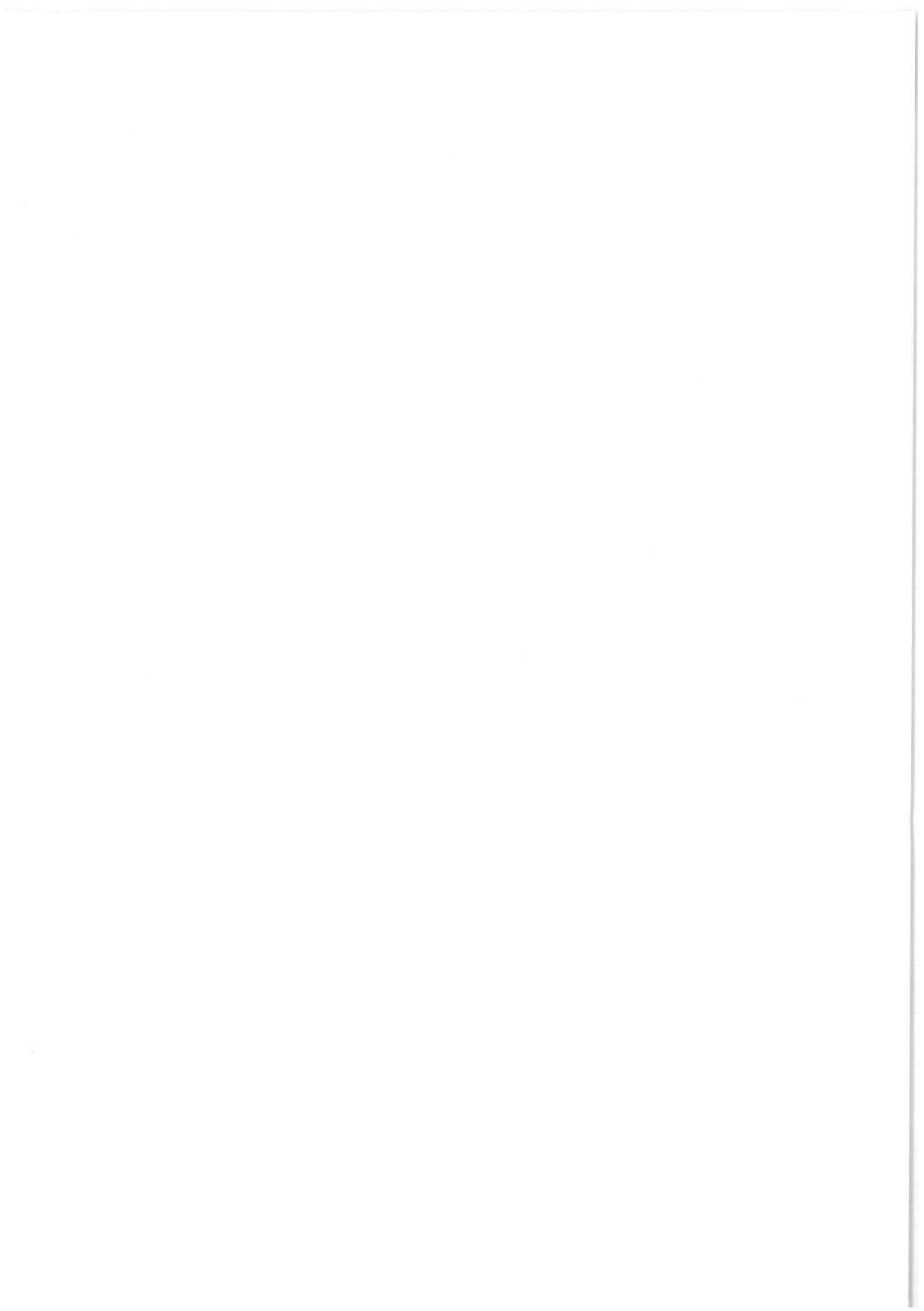
- [1] Biokovka ima značajno veći broj radnika na neodređeno vrijeme u odnosu na obujam posla koji se obavlja tijekom devet mjeseci kalendarske godine [izvan ljetne sezone]. Rješenje tog problema jest: povećanje ugovorenog limita s HZZO-om, produljenje turističke sezone i razvoj ustanove u pravcu zdravstvenog turizma;
- [2] Biokovka je obvezna organizirati petodnevno radno vrijeme u tjednu [temeljem odredbi Kolektivnog ugovora], što zahtijeva 15% radnika više u odnosu na ostale iz turističkog sektora;
- [3] Smanjenje prihoda od HZZO-a, temeljem nisko ugovorenog mjesečnog limita;
- [4] Nemogućnost apliciranja projekata razvoja Biokovke na sredstva iz fondova EU, zbog toga jer Vlada RH jednostavno nije sa Europskom Unijom ispregovarala te u Operativne programe nije uključila specijalne bolnice – tako da se Biokovka nije mogla prijaviti na raspisane natječaje;
- [5] Biokovka ima organizacijski oblik javne ustanove – specijalne bolnice za medicinsku rehabilitaciju i formalno-pravno, prema postojećim propisima, odgovara prije svega prema Ministarstvu zdravlja, a većinski dio prihoda zarađuje na tržištu ugostiteljsko-turističkih usluga [prošle godine čak 60%, bez prihoda od smještaja i prehrane za pacijente, a ako uključimo i te prihode onda se radi od čak više od 70% od ukupnih prihoda zarađuje ugostiteljsko-turistička djelatnost]. To je antilogično i praktično vrlo problematično, jer Ministarstvo zdravstva tretira Biokovku isključivo kao bolnicu, a Biokovka jest specijalna bolnica, ali i hotel. U hotelima pak vrijede druga pravila poslovanja i zakonitosti;
- [6] Iz prethodno navedene pravne nelogičnosti, proizlazi daljnja nelogičnost: odobrenje za zapošljavanje sezonske radne snage u ugostiteljsko-turističkoj djelatnosti odobrava Ministarstvo zdravstva, koje Biokovku tretira kao Klinički bolnički centar ili kao druge bolnice i ne daje suglasnost na zahtjeve za zapošljavanje potrebita sezonske radne snage u ugostiteljsko-turističkoj djelatnosti. Tu se Ministarstvo zdravstva poziva na Odluku o zabrani zapošljavanja i upućuje nas na famozni „outsourcing“, što je za nas potpuno neprihvatljivo i nemoguće. To nas dovodi u poziciju da ne možemo slobodno angažirati potrebitu sezonsku radnu snagu i da kod sezonskog zapošljavanja stalno strepimo jesmo li prekršili postojeće propise;
- [7] Sljedeća pravna nelogičnost jest da nam plaće radnika u ugostiteljsko-turističkoj djelatnosti utvrđuje Ministarstvo zdravstva putem Uredbi o koeficijentima. Apsurdno je da nam plaće za radnike izvan medicinske rehabilitacije utvrđuje Ministarstvo zdravstva, koje nam ne osigurava novac za isplatu istih. Naime, Biokovka putem izvršenja Ugovora sa HZZO-om [dakle, ne kao klasični proračunski korisnik], ne utrži niti dovoljno novaca za pokrivanje svih troškova u medicinskoj rehabilitaciji, a mora poštovati plaće utvrđene Uredbom i COP-om. Biokovka je taj problem donekle riješila Pravilnikom o povećanju plaća nezdravstvenim radnicima, koji se temelji na odredbi članka 48 Kolektivnog ugovora za zdravstvenu djelatnost, ali to nije kvalitetno rješenje. U postojećim pravnim zavrslamama, gotovo je nemoguće stimulirati i nagraditi uspješne, stručne i sposobne radnike, a bez toga nema kvalitetnih pomaka u razvoju javnih ustanova;

- [8] Biokovka je u procesu izrade projektne dokumentacije odnosno procesu ishođenja potvrda glavnog projekta za strateške projekte razvoja koje namjerava realizirati u sljedećem razdoblju, a za realizaciju kojih očekuje svakovrsnu podršku osnivača;
- [9] Ono što svakako valja, kao pozitivno istaknuti u Biokovci, je to da je nakon nekoliko desetljeća, postignut konsenzus svih u Biokovci [ravnatelj, pomoćnici ravnatelja, šefovi službi, šefovi odjela, Radničko vijeće i sindikati] u realizaciji strategije opstanka i održivog razvitka Biokovke. To je osnovni preduvjet da se Biokovka napokon počne baviti racionalizacijama, uštedama i razvitkom, a ne međusobnim prepucavanjima i gubljenju energije na nevažnim stvarima;
- [10] Molimo Splitsko-dalmatinsku županiju, da kao vlasnik Biokovke podrži razvojne planove za koje je Biokovka pripremila projektnu dokumentaciju te da nam u realizaciji istih da financijsku podršku.

5.1. KRATKI OSVRT NA UVJETE UGOVARANJA S HZZO-om ZA 2018. GODINU

Na Ugovor s HZZO-om, Biokovka ima sljedeće opservacije:

1. Biokovka je opet bila pred svršenim činom – **mogla je samo potpisati ponuđeni Ugovor ili ga ne potpisati**. Pregovaranje s predstavnicima HZZO-a nije urodilo plodom, oni su se opravdavali da su od Ministarstva zdravstva dobili utvrđene limite. Ugovor je po definiciji izraz volje dviju ili više ugovornih strana, a predmetni Ugovor je nametnuta volja jedne [jače - monopolske] strane, a druga strana [u ovom slučaju – Biokovka] je prisiljena isti prihvatiti jer bez tog Ugovora nema niti minimalno zajamčenih poslova;
2. Utvrđeni mjesečni limit **ne zadovoljava Biokovku**, jer ona **svojim ljudskim i proizvodnim kapacitetima može ostvariti puno više postupaka odnosno zaraditi puno više novaca od predviđenih**;
3. Ugovorom je utvrđeno da Biokovka za potrebe HZZO-a osigurava 85 kreveta dnevno, a mi smatramo **da nas pripada barem još 50% više odnosno cca 130 kreveta dnevno** i adekvatno tome – veći broj [struktura] postupaka;
4. Ugovoreni mjesečni novčani limit Biokovke za 2017. godinu u iznosu od 744.773,00 kuna, Biokovka može svojim radom premašiti za najmanje 50%, ali HZZO to ne dopušta;
5. Upravo zbog tog ograničenja, Biokovka ne može optimalno koristiti svoje kapacitete, a ni pravovremeno i kvalitetno zadovoljiti potražnju korisnika naših usluga – pacijenata;
6. Nije nam jasno zašto je takav odnos HZZO-a prema Biokovci, jer smo samo u posljednjih pet godina **imali umanjenje prihoda od HZZO-a za više od 9,5 milijuna kuna**;
7. Biokovka svoje obveze po osnovi Ugovora sa HZZO-om uredno ispunjava. Svake **godine imali smo prebačaj ugovorenog limita, kojeg nam HZZO nikada nije platio**;
8. Molimo Splitsko-dalmatinsku županiju, da kao vlasnik Biokovke zatraži od HZZO-a povećanje mjesečnog novčanog limita Biokovke za barem 50% u odnosu na sadašnji limit, kako bismo zadovoljili potrebe naših korisnika, povećali prihode i osigurali radna mjesta našim radnicima.



Tel: 021/615-837, 602-400
Fax: 021/612-493, 611-753
E mail: biokovka.uprava@gmail.com
OIB: 22775078552
Žiro račun: 2330003-1100060257
Br.: 569/18

IZVJEŠĆE O RADU UPRAVNOG VIJEĆA ZA 2017. GODINU

Sukladno Programu rada Županijske skupštine za 2018. godinu, kao i potrebi redovnog izvještavanja prema Županiji, Upravnom odjelu za zdravstvo i socijalnu skrb i Upravnom odjelu za društvene djelatnosti, Upravno vijeće Specijalne bolnice za medicinsku rehabilitaciju Biokovka Makarska, podnosi izvješće o svom radu tijekom 2017. godine.

1. SASTAV UPRAVNOG VIJEĆA "BIOKOVKE" U 2017. GODINI

- Predsjednik UV: dr.med. Jakov Todorić, spec.dj.kirurgije,
- Član UV: dr.sc. Siniša Rudelj,
- Član UV: dipl.iur. Ivica Šuto,
- Član UV: dr.med. Vojislav Malešević, spec.fiz.,
- Član UV: Matko Andrijašević.

Sjednicama Upravnog vijeća su redovito nazočili predsjednik i članovi Upravnog vijeća (osim eventualnog opravdanog izostanka).

Na sve sjednice Upravnog vijeća su redovito pozivane odgovorne osobe ustanove te stručnjaci iz određenih oblasti, sukladno predloženom dnevnom redu i tematici sjednice (ravnatelj, zamjenik ravnatelja, predsjednik Stručnog vijeća, predsjednik Radničkog vijeća, pomoćnik ravnatelja za financije i razvoj, pomoćnik ravnatelja za kvalitetu, voditelj bolničkog odjela, voditelj odjela prodaje i recepcije, voditelj odjela financija, računovodstva i javne nabave, voditelj odjela općih, kadrovskih i pravnih poslova, voditelj odjela tehničkih poslova, pomoćnica ravnatelja za sestrinstvo - glavna sestra).

2. SJEDNICE UPRAVNOG VIJEĆA "BIOKOVKE"

Tijekom 2017. godine održane su četiri sjednice Upravnog vijeća i to:

- 129. sjednica 09. ožujka 2017. godine,
- 130. sjednica 05. lipnja 2017. godine,
- 131. sjednica 07. rujna 2017. godine,
- 132. sjednica 23. studenog 2017. godine.

Prijedlog dnevnog reda bio je sastavni dio poziva za sjednice, kao i materijali za točke dnevnog reda

Za svaku sjednicu vođen je zapisnik o tijeku sjednice s pripadajućim zaključcima i odlukama Upravnog vijeća, te je isti usvojen na narednoj sjednici Upravnog vijeća.

U okviru sjednica posebice se raspravljalo i donesene su odluke u svezi s:

- Financijskim poslovanjem Ustanove (usvajanje mjesečnih, kumulativnih izvješća, tromjesečnih, polugodišnjih i godišnjih financijskih izvješća),
- Poslovnim Planom rada ustanove,
- Pravilnicima kojima se uređuju zakonski odnosi unutar ustanove,
- Investicijskim ulaganjima,
- Projektima razvoja Biokovke,
- Ugovornim odnosom s HZZO,
- Normativnim reguliranjem rada ustanove.

Tijekom rada Upravnog vijeća kroz 2017. godinu, usvojene su izmjene i dopune, te doneseni neki novi akti, koji se odnose na poslovanje Biokovke, i to:

- Pravilnik o provedbi postupaka jednostavne nabave,
- Izmjene Pravilnika o unutarnjem ustrojstvu,
- Izmjene Pravilnika o plaćama, naknadama plaća i drugim materijalnim pravima radnika,
- Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o zaštiti arhivskog i registraturnog gradiva,
- Rebalans Financijskog plana Biokovke za 2017. godinu,
- Poslovni plan SB Biokovka za 2018. godinu
- Financijski plan proračunskog korisnika ustanove u zdravstvu Biokovke za 2018. godinu te projekcija istoga za 2019. i 2020. godinu.

Upravno vijeće je u 2017. godini donijelo sljedeće odluke:

- Odluka o izmjenama Godišnjeg plana nabave radova, roba i usluga za 2017. godinu,
- Odluka o provođenju otvorenog postupka javne nabave za usluge izrade Glavnog i izvedbenog projekta rekonstrukcije postojeće zgrade Biokovke s dogradnjom wellness, spa i fitness zone te spojne komunikacije s planiranim proširenjem hotela,
- Odluka o imenovanju članova stručnog Povjerenstva za Javnu nabavu,
- Odluka o imenovanju članova Povjerenstva za nadzor postupaka Javne nabave
- Odluka o izmjeni Odluke o izmjenama i dopunama Godišnjeg plana nabave radova, roba i usluga za 2017. godinu [Broj: 102-129-4-17/330-17], od dana 09. ožujka 2017. godine,
- Odluka o provođenju postupaka javne nabave,
- Odluka o imenovanju pomoćnice ravnatelja za sestrinstvo,
- Rebalans Financijskog plana Biokovke za 2017. godinu,
- Poslovni plan SB Biokovka za 2018. godinu,
- Financijski plan proračunskog korisnika ustanove u zdravstvu Biokovke za 2018. godinu te projekcija istoga za 2019. i 2020. godinu,
- Odluka o izmjeni Odluke o izmjenama i dopunama Godišnjeg plana nabave radova, roba i usluga za 2017. godinu [Broj: 106-131-2-17/808-17], od dana 07. rujna 2017. godine;

3. KRATAK OSVRT NA POSLOVANJE "BIOKOVKE"

Biokovka ima dvije djelatnosti poslovanja:

- a) medicinsko-rehabilitacijska djelatnost i
- b) ugostiteljsko-turistička djelatnost.

Ukupno raspolaže s 485 ležajeva, od kojih samo 85 u mreži zdravstva, a ostatak je na slobodnom tržištu.

Uprava Biokovke u suradnji s Upravnim vijećem i svojim osnivačem Splitsko-dalmatinskom županijom nastoji realizirati sljedeće strateške ciljeve:

1. dugoročno održivi razvitak Biokovke,
2. konkurentnost,
3. društveno odgovorno poslovanje,
4. kvalitetu i izvrsnost kao imperativ,
5. očuvanje statusa u javnoj zdravstvenoj mreži.

Upravno vijeće i menadžment Ustanove, prioritetno rade na ostvarenju strategije razvoja Biokovke, apliciranju na sredstva Europskih fondova te strukturnoj prilagodbi u oblasti turizma i ugostiteljstva (zdravstveni turizam). Shodno navedenom, u 2017. godini realizirali su se radovi i investicije:

- ugradnja dizalice topline,
- racionalizacija potrošnje energenata,
- ugradnja novih instalacija za vodu, kanalizaciju i klimatizaciju,
- izgradnja novog plažnog objekta "Aquarelle"
- klimatizacija soba pacijenata,
- renoviranje kupaonica 115 soba.

Međutim, problem koji se uočava je u smanjenju financiranja u oblasti javno-zdravstvene funkcije, odnosno jednostrano ugovorenog mjesečnog novčanog limita od strane HZZO-a, a koji je znatno manji od potreba pacijenata Splitsko-dalmatinske županije i od potencijala Biokovke.

Ugovorom je utvrđeno da Biokovka za potrebe HZZO-a osigurava 85 kreveta dnevno, a mogućnost ustanove i potrebe pacijenata su oko 130 kreveta dnevno. Utvrđeni mjesečni limit ne zadovoljava Biokovku, jer ona svojim ljudskim i prostornim kapacitetima može ostvariti puno više postupaka, odnosno zbrinuti puno više pacijenata. Zbog toga je neophodno da nam HZZO poveća postojeći limit, a kako bi mogli udovoljiti zahtjevima pacijenata koji gravitiraju našoj ustanovi.

Zbog daljnog prosperiteta, Biokovka se mora orijentirati na tržište, konkurentnost i izvrsnost.

Dva su glavna pravca razvoja Specijalne bolnice "Biokovka":

1. pravac koji vodi Biokovku prema jednoj modernoj medicinskoj ustanovi, u kojoj će se provoditi suvremena medicinska rehabilitacija. Standardi koji će se postaviti odgovarati će standardima takvih ustanova u zapadnoj Europi.
2. na osnovama takve suvremene medicinske ustanove, potrebno je razvijati turističko-ugostiteljski dio, koji će se baviti zdravstvenim, kongresnim i športskim turizmom.

4. MJERE I PREPORUKE

Upravno vijeće Biokovke je zauzelo stav glede poslovanja i napretka ustanove:

- Osigurati i zadržati odgovarajuću tehnološku razinu u svrhu pružanja kvalitetnih zdravstvenih i ugostiteljsko-turističkih usluga;
- Razvijati ravnopravno zdravstvenu i ugostiteljsko-turističku djelatnost, s tim što razvoj mora biti održiv i utemeljen na financiranju iz vlastitih sredstava;
- Osigurati i održati primjeren status i odgovarajuće vrednovanje rada, kako zdravstvenih djelatnika, tako i svih ostalih djelatnika nemedicinskog dijela;
- Povećati ugovoreni limit s HZZO-om.

5. GENERALNI ZAKLJUČAK O POSLOVANJU USTANOVE

Kao jedina specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju u Splitsko-dalmatinskoj županiji, Biokovka se i dalje treba razvijati sukladno temeljnim odredbama koncepcije razvitka i rada Ustanove. Uz razvitak temeljne zdravstvene djelatnosti, strateško opredjeljenje i dugoročni interes Biokovke je istovremen i ravnopravan razvitak ugostiteljsko-turističke djelatnosti, posebice u budućim okvirima zdravstvenog turizma.

Međutim, nedostatak zakonske regulative i još uvijek nejasna budućnosti i status ove Ustanove u okvirima zdravstvenog turizma, odražava se i na provođenje planiranih kapitalnih investicija kojima bi se zaokružila ukupna ponuda Biokovke kao specijalne bolnice i nositelja zdravstvenog turizma.

U cilju napredovanja, Biokovka stalno održava i poboljšava kvalitetu postojećih kapaciteta, te ostvarenu pozitivnu razliku prihoda nad rashodima od obavljanja ugostiteljsko-turističke djelatnosti ulaže u razvoj djelatnosti, a značajna su i namijenjena decentralizirana sredstva, koja se koriste u istu svrhu, kao i možebitna sredstva iz EU fondova, na koja je Biokovka namjerava aplicirati, a kojima bi se uspjelo realizirati investiranje u strateški razvoj kapaciteta i ponude ustanove.

I kako smo već prethodno naveli, u cilju zadovoljenja potreba liječenja pacijenata, neophodno je od HZZO osigurati veći iznos limita, koji bi bio optimalan potrebama za rehabilitaciju, jer nedovoljan broj ugovorenih bolničkih postelja s HZZO-om (85), te nedovoljan bolnički limit koji se godinama smanjuje, dovodi do povećanja listi čekanja liječenja.

S poštovanjem,



Predsjednik Upravnog vijeća:

Jakov Todorčić, dr.med., spec.dj.kirurg